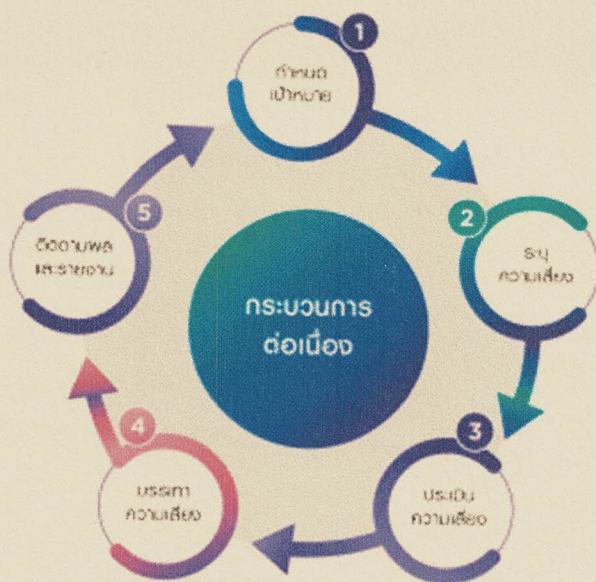




แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗



ของ
องค์การบริหารส่วนตำบลหับได้
อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

คำนำ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่องค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้จัดทำตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๘๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๘๐๙.๖/ ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๘๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มหา. ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือบริหารองค์กรที่มีความสำคัญและนำมาใช้อย่างแพร่หลายในการบริหารจัดการสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กรและเป็นแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อการดำเนินการขององค์กรลดลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง และการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้ให้สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้

สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	
◀ หลักการและเหตุผล	๑
◀ วัตถุประสงค์	๑
◀ ความหมายและคำจำกัดความของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
◀ ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง	๓
บทที่ ๒ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลทับทิป	
◀ วิสัยทัศน์	๔
◀ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-พ.ศ.๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖)	๕
◀ เป้าประสงค์	๕
◀ ตัวชี้วัด	๖
◀ กลยุทธ์	๖
◀ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น	๗
บทที่ ๓ การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับทิป	
◀ นโยบายการบริหารความเสี่ยง	๑๐
◀ โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับทิป	๑๑
◀ การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับทิป	๑๒
- การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์	๑๒
- การระบุความเสี่ยง (Event Identification)	๑๓
- การประเมินความเสี่ยง (Risk assessment)	๑๓
- การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)	๑๔
- แผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐	๑๐
- การติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน	๑๔
- การทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๕
- การสื่อสารและรายงานจัดการความเสี่ยง	๑๕

บทที่ ๑

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๗ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหาร จัดการความเสี่ยง โดยให้อีกบัญชีตามมาตราฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการ ความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้ หน่วยงานของรัฐ โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร จัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

องค์กรบริหารส่วนตำบลทับใต้ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ขึ้น เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์และปัจจัยที่อาจเป็นปัจจัยอุปสรรคในการดำเนินงานส่งผลกระทบหรือ สร้างความเสียหายให้แก่หน่วยงาน เพื่อหาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้นต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลทับใต้ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจจะ เกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสภาพการณ์ต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วน ตำบลทับใต้
๒. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายของโครงการ

๓. ความหมายและความจำกัดความของการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ ในอนาคตและอาจส่งผลกระทบในด้านลบที่ไม่ต้องการ ดังนั้น การตัดสินใจกระทำการใดๆ โดยไม่มีข้อมูลหรือไม่มีวางแผนใดๆ จึงสามารถกล่าวได้ว่าเป็นการเสี่ยง ตัดสินใจในสภาพของความเสี่ยง

การเสี่ยง หมายถึง การตัดสินใจที่จะดำเนินการ (หรือไม่ดำเนินการ) สิ่งใดสิ่งหนึ่งบนพื้นฐานของการขาด ข้อมูล ที่ชัดเจน ไม่ครบถ้วน เป็นเพียงการประมาณการ การคาดเดา การตั้งความหวัง ซึ่งผลของการตัดสินใจนั้น อาจเป็นไปตามความคาดหมายหรือตรงกันข้ามก็ได้

ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดย ต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม่ ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลัง ได้อย่างถูกต้อง

การประเมินความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความ เสี่ยง โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)

- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง
- ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ความ เสี่ยง

- ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น ๕ ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ ต่ำมาก

ประเภทของความเสี่ยง หมายถึง การแบ่งกลุ่มความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการค้นหาระบุประเมิน จัดลำดับ และกำหนดการควบคุม ทั้งนี้ ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ได้แยกประเภทของความเสี่ยง ดังนี้

(๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

(๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

(๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิผลหรือไม่ประสิทธิภาพ

(๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎหมาย/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

(๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

(๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประดิ่นดังต่อไปนี้ ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

๑. การจัดการต้นเหตุของความเสี่ยง
๒. ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง
๓. ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานสามารถพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีที่ได้วิธีหนึ่งหรือหลายวิธี โดยการพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยงควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี

ตัวอย่างวิธีการจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงและหน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้ หน่วยงานอาจพิจารณาไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้นๆ
๒. การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น การลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน โดยการวางแผนระบบการควบคุมภายใน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การตรวจสอบ ตรวจสอบ และการระบบทบยอด เป็นต้น
๓. การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน หรือการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Instruments) เป็นต้น

๔. การโอนความเสี่ยง หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้หรือไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปด้วย (Public Private Partnership : PPP) เป็นต้น

๕. ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่หน่วยงานยอมรับได้ หรือต้นทุนในการบริหารจัดการความเสี่ยงมากกว่าประโยชน์ที่ได้รับ

๖. ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง หน่วยงานต้องกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์การแจ้งเตือน และการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงของปริมาณน้ำในเขื่อนมากเนื่องจากปริมาณน้ำฝน

๗. การทำแผนฉุกเฉิน การจัดทำแผนฉุกเฉินเป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น

โดยต้องระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน เช่น ความเสี่ยงกรณีที่เจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าสถานที่ทำงานได้

๘. การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อความเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวกกับองค์กร รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจประกอบด้วย วิธีการจัดการความเสี่ยง บุคคลที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) หมายถึง การบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง เพื่อลดภัยธรรมชาติและภัยทางเศรษฐกิจ ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎหมายและเบียบการเงิน และชี้ให้เห็นว่าความเสี่ยงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

๔. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

๑. เป็นการสร้างฐานข้อมูลความเสี่ยงที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการดำเนินงาน องค์การบริหารส่วน ตำบลทั่วไป การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินการที่ตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ หรือ เป้าหมายและการกิจกรรมขององค์กร

๒. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์การบริหารส่วนต้มตุ蟋蟀ทั่วไปมีความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและการกิจกรรมขององค์กรและตระหนักรถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์การบริหารส่วน ตำบลทั่วไปได้อย่างถูกต้อง ครอบคลุม ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

๓. เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา รวมทั้งเป็น เครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การกำหนดกลยุทธ์ การจัดสรรงบประมาณ การวางแผนการเงินและการดำเนินงานตามแผน ฯลฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมาย

๔. ช่วยให้การบริหารงานและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลโดย พิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน ส่วนราชการ งาน โครงการ กิจกรรม และ การเลือกใช้มาตรการ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่จะได้รับ สร้างภูมิคุ้มกันที่ดี ให้กับการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลทั่วไปโดยการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกได้อย่างพอประมาณ และมีเหตุมีผล

บทที่ ๒

ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้

๑. ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้

๑.๑ วิสัยทัศน์

“ การคมนาคมสะดวก มีน้ำพองเพียง ไม่ไฟฟ้าใช้ สิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษ เป็นเมืองน่าอยู่และน่าท่องเที่ยว ”
พัฒนากิจ

๑. ส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน ชุมชนเข้มแข็งและสามารถพึ่งตนเองได้
๒. จัดให้มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ดีมาตรฐานและมีแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตรอย่างเพียงพอ
๓. พัฒนาองค์กรและสร้างเครือข่ายการพัฒนาทุกภาคส่วน โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและพัฒนาระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ได้มาตรฐาน
๔. ส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕. อนุรักษ์ พื้นฟู และสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพันธุ์พืชให้มีความสมดุล และเกิดประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน

๑.๒ ยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย ๗ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๒. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๓. ยุทธศาสตร์ด้านแหล่งน้ำ
๔. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร
๕. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๗. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑.๓ เป้าประสงค์

๑. พัฒนาศักยภาพคน ครอบครัว และชุมชนให้เข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้
๒. ประชาชนได้รับบริการสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ดีมาตรฐานอย่างทั่วถึง
๓. มีแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และเพื่อการเกษตรอย่างเพียงพอ
๔. พัฒนาการบริหารจัดการที่ดีในองค์กรเพื่อให้ประชาชน ได้รับบริการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และการมีส่วนร่วมประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
๕. ประชาชนมีสุขภาพอนามัยและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๖. ส่งเสริมการศึกษาเสริมสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และ พื้นฟู อนุรักษ์งานประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๗. เพื่อให้ชุมชนมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุลและยั่งยืน

๑.๔ ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละของจำนวนประชากรที่ได้รับการฝึกอบรมการประกอบอาชีพ
๒. จำนวนถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก/ถนนลาดยาง ที่ได้รับการก่อสร้างหรือปรับปรุง
๓. จำนวนครัวเรือนที่มีน้ำใช้อย่างเพียงพอ
๔. ร้อยละของบุคลากรของหน่วยงานที่ได้พัฒนาประสิทธิภาพเพื่อการประชาชน
๕. ร้อยละของอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนต่อจำนวนประชากรทั้งหมด
๖. จำนวนสถานศึกษาที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อส่งเสริมการศึกษา
๗. จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมด้านการส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น
๘. จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น

๑.๕ ค่าเป้าหมาย

๑. ส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน ชุมชนเข้มแข็งและสามารถพึ่งตนเองได้
๒. จัดให้มีและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานที่ได้มาตรฐาน
๓. จัดให้มีน้ำสำหรับใช้อุปโภค บริโภคและน้ำเพื่อการเกษตรอย่างเพียงพอ
๔. ประชาชน ได้รับบริการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และการมีส่วนร่วมประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนพัฒนาความรู้ การศึกษา และสุขอนามัยแก่ประชาชนอย่างมีคุณภาพ
๖. ประชาชนได้รับบริการด้านสุขภาพอนามัยและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๗. อนุรักษ์ พื้นที่ แหล่งเรียนรู้ และสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและพัฒนาพืชให้มีความสมดุล

๑.๖ กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๑. ส่งเสริมความเข้มแข็งของกลุ่มอาชีพและพัฒนาคุณภาพชีวิต แก่ประชาชน
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑. ส่งเสริมให้มีการจัดบริการสาธารณูปโภคที่ครอบคลุม <ol style="list-style-type: none">๒. ก่อสร้าง ปรับปรุง และบำรุงรักษาถนน ท่อระบายน้ำ อาคาร ติดตั้งป้ายประสมพันธ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านแหล่งน้ำ	๑. ขยายเขตประปาภูมิภาค <ol style="list-style-type: none">๒. ก่อสร้างระบบประปาและขยายเขตระบบประปา๓. พัฒนาแหล่งน้ำให้เพียงพอ
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหาร	๑. พัฒนาระบวนการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดินองค์กร และการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงาน <ol style="list-style-type: none">๒. พัฒนาระบบบริหารราชการเพื่อการบริการประชาชน๓. การส่งเสริมและประสมพันธ์การท่องเที่ยว๔. ส่งเสริมและประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว๕. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การจัดระเบียบสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านสาธารณสุข	๑. ส่งเสริมกิจกรรมสาธารณสุขและสุขอนามัยประชาชน
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๑. ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาความรู้และการศึกษาแก่ประชาชน ๒. การอนุรักษ์พื้นที่ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น และส่งเสริมกิจการและนักงานการ เยาวชนและประชาชน
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพัฒนาระบบที่ดิน ๒. การสร้างจิตสำนึกละส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

๑. พัฒนาศักยภาพคน ครอบครัว และชุมชนให้เข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้
๒. จัดให้มีบริการสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานอย่างทั่วถึงเพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
๓. มีแหล่งน้ำในการเกษตรอย่างเพียงพอ
๔. ประชาชนได้รับบริการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
๕. ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี
๖. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีมีแหล่งเรียนรู้ มีภูมิคุ้มกัน รู้เท่าทันโลก
๗. ชุมชนมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุลและยั่งยืน

๒. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การสรุปสถานการณ์การพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่ได้ทำการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตขององค์กรบริหารส่วนตำบล (โดยใช้วิเคราะห์ SWOT Analysis/ Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) ได้แก่ การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค มีรายละเอียด ดังนี้

๒.๑.๑ การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength : S)

- (๑) เส้นทางการคมนาคมสะดวก มีถนนสายหัวหน้า-ไทรงาม และถนนสายทับติ-ท่าเรือซึ่งผ่านไปแหล่งท่องเที่ยววัดห้วยมงคล ได้อย่างสะดวกสบาย
- (๒) เป็นศูนย์กลางด้านการเกษตรเพาะพันธุ์ที่ส่วนใหญ่เป็นไร่สับปะรด อ้ออย ว่านหางจะระเข้และการทำนาข้าว
- (๓) มีแหล่งท่องเที่ยวในตำบลทับติที่ประชาชนส่วนใหญ่ให้ความสนใจมาท่องเที่ยว เช่น วัดห้วยมงคล สวนสัตว์หัวหินซาฟารี และตลาดน้ำสามพันนาม
- (๔) มีอ่างเก็บน้ำห้วยมงคล ซึ่งเป็นแหล่งกักเก็บน้ำของกรมชลประทานในพื้นที่ หมู่ ๘ บ้านป่าเสลา และสวนสาธารณะขนาดใหญ่ในพื้นที่ที่ หมู่ ๑ บ้านหนองพวนพุก
- (๕) มีลำห้วยสามพันนามเป็นแหล่งน้ำที่ประชาชนในตำบลทับติใช้ในด้านการเกษตร
- (๖) มีกลุ่มวิสาหกิจชุมชนอนุรักษ์ช้างหัวหิน ซึ่งเพาะปลูกข้าว กข. ๔๓ และข้าวไรซ์เบอร์รี่
- (๗) มีการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีที่ยั่งยืนและเข้มแข็ง เช่น งานประเพณีเทศกาลสงกรานต์ งานประเพณีลอยกระทง ฯลฯ

๒.๑.๒ จุดอ่อน (Weakness : W)

- ๑) ขาดเอกสารสิทธิ์ในที่ดินทำกิน เนื่องจากพระราชบัญญัติกำหนดบริเวณเขตปลอดภัยในราชการท้องที่ท่าเรือในท้องที่อำเภอหัวหิน จึงไม่สามารถออกเอกสารสิทธิ์ได้
- ๒) การขยายเขตไฟฟ้าในพื้นที่เอกสารสิทธิ์ ภาคท.๕ ไม่สามารถดำเนินการได้
- ๓) การบริการด้านสาธารณูปโภคด้านโครงสร้างพื้นฐานยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ซึ่งประชาชนส่วนใหญ่ยังมีความต้องการอย่างมาก
 - ๔) มีประชากรแหงและแรงงานต่างชาติจำนวนมากทำให้การพัฒนาให้บริการไม่ทั่วถึง
 - ๕) ประชาชนไม่รู้เรื่องการกระจายอำนาจและขาดทัศนคติเพื่อตนเอง
 - ๖) แหล่งน้ำธรรมชาติเพื่อการเกษตรขาดแคลน
 - ๗) ปัญหาการระบาดของสิ่งເສພາດในพื้นที่
 - ๘) ปัญหาด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
 - ๙) กลุ่มผู้สูงอายุ ผู้พิการ ว่างงาน - ไม่มีงานทำ
 - ๑๐) ไม่มีศูนย์รวมตลาดสินค้าเกษตร ฯลฯ

๒.๑.๓ โอกาส (Opportunity : O)

- ๑) มีแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญในตำบลทับใต้ คือ วัดห้วยมงคล ตลาดน้ำหัวหินสามพันนาม สวนสัตว์หัวหิน ชาฟรี แหล่งเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เช่น บ้านไร่ธรรมชาติ ปราณพอเพียง No.๙ House Hua Hin ฯลฯ รวมทั้งแหล่งท่องเที่ยวใกล้เคียงกับพื้นที่เขตองค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้ ที่มีความหลากหลาย เช่น กลุ่มผลิตภัณฑ์ผ้าบาติกเข้าเต่า ชาหยาดเข้าเต่า เจ้าแม่กวนอิม วัดเข้าเต่า ชาหยาดหัวหิน ชาหยาดเข้าตะเกียบ อุทยานราชภัฏดี และวนอุทยานปราณบุรี ฯลฯ

๒) รัฐบาลมีนโยบายที่เอื้อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานอย่างเต็มที่ใน การแก้ไขปัญหาในท้องถิ่นและพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

- ๓) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสื่อสารทั่วโลก

๒.๑.๔ อุปสรรค (Threat : T)

- ๑) ผลกระทบจากขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลจากบ่อฝังกลบขยะอยู่ในเขตหมู่บ้านหนองปราสาทพุก โดยมีขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลจากเขตเทศบาลเมืองหัวหิน ซึ่งเทศบาลเมืองหัวหินเป็นผู้บริหารจัดการบ่อฝังกลบขยะนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาข้อพิพาท ทำให้มีปริมาณขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลตกค้างจำนวนมาก ทำให้เกิดมลพิษทางอากาศ และน้ำเสียจากขยะเหลือเข้าสู่พื้นที่ของประชาชนบริเวณใกล้เคียง

- ๒) การอพยพของแรงงานต่างด้าวและชาวภูมิภาคอื่น

- ๓) รายได้ที่รับจากการจัดสรรง้อยเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ต้องพัฒนา

- ๔) ปัญหาน้ำเสียจากโครงการบ้านจัดสรร และปริมาณขยะมูลฝอยที่เพิ่มมากขึ้น

๒.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

สภาพปัญหาของเขตพื้นที่ตำบลทับใต้แบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑) ปัญหาโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ เส้นทางคมนาคมภายในหมู่บ้านและระหว่างหมู่บ้านยังเป็นถนนลูกรังหลายสายทางเนื่องจากตำบลทับใต้มีพื้นที่มากถึง ๑๗๙.๐๙ ตารางกิโลเมตร

๑.๒ ปัญหาไฟฟ้าสาธารณูปโภคไม่เพียงพอกับความต้องการ

- ๑.๓ ปัญหาการขาดดิน ณ ดิน ทำให้ทางน้ำไหลตามธรรมชาติเกิดการเปลี่ยนแปลงในหลายพื้นที่
๑.๔ มีการลักลอบปล่อยน้ำจากครัวเรือนและสถานประกอบการบางแห่งลงในพื้นที่ข้างเคียง
๑.๕ ขาดการวางแผนระบบห่อระบายน้ำและร่างระบายน้ำ

๒) ปัญหาด้านเศรษฐกิจ

- ๒.๑ ปัญหาราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ สินค้าล้นตลาด
๒.๒ ปัญหาร่วงงาน
๒.๓ ปัญหาความยากจน

๓) ปัญหาด้านสังคม

- ๓.๑ ปัญหายาเสพติด

๔) ปัญหาด้านสาธารณสุขและการอนามัย

- ๔.๑ ปัญหาการแพร่ระบาดโรคไข้เลือดออก
๔.๒ ปัญหาการแพร่ระบาดของโรคพิษสุนัขบ้า
๔.๓ ปัญหาแหล่งข้อมูลข่าวสารด้านสาธารณสุขและการอนามัย
๔.๔ ปัญหาการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙)

๕) ปัญหาด้านแหล่งน้ำ

- ๕.๑ การขาดแคลนน้ำสำหรับอุปโภค - บริโภคในฤดูแล้ง^{๕.๒ การขาดแคลนน้ำใช้เพื่อการเกษตร}

๖) ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๖.๑ ปัญหาการบุกรุกพื้นที่สาธารณะของหมู่บ้านและรุกล้ำลำห้วยสาธารณะ
๖.๒ ปัญหาน้ำเสียจากบ่อฝังกลบขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล ที่อยู่ในพื้นที่ของตำบลทับใต้
การบริหารจัดการเป็นของเทศบาลเมืองหัวหิน

- ๖.๓ ปัญหาการเผาขยะมูลฝอย

๗) ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- ๗.๑ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีอยู่ในปัจจุบันตั้งอยู่ในพื้นที่ของโรงเรียนของกระทรวงศึกษาธิการทำให้ขาด
ระบบการบริหารจัดการที่เต็มรูปแบบ
๗.๒ บุคลากรครูไม่เพียงพอ

๘) ปัญหาอื่น ๆ เช่น ปัญหาการเกิดภัยธรรมชาติ เช่น วาตภัย (พายุลมแรง) สร้างความเสียหายให้กับ
บ้านเรือนประชาชนในพื้นที่ อุทกภัย (น้ำท่วม) ในช่วงฤดูฝน ฯลฯ

บทที่ ๓

การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้

๑. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้ ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ ดังนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นรูปธรรมโดยยึดถือการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO) และกรอบการดำเนินงานของกระทรวงการคลังตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ แผนดำเนินงานประจำปี ทั้งหมดขององค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. กำหนดนโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในด้านต่างๆ ดังนี้

๑.๑ ด้านการปฏิบัติงาน

ฝ่ายบริหาร ยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง ในกระบวนการปฏิบัติงานทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะยอมรับความเสี่ยงระดับสูงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมและการพัฒนา

๑.๒ ด้านการทุจริต

ฝ่ายบริหาร ปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกรูปนัย และมุ่งมั่นจะสร้างระบบการควบคุมป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและความซื่อตรงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้

๑.๓ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ฝ่ายบริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในระดับสูง ในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ และยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลาง สำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นหรือการเก็บสถิติทั่วไป องค์กรจะยอมรับความเสี่ยงระดับน้อย สำหรับประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศในการให้บริการประชาชน

๑.๔ ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

ภาพลักษณ์และความเชื่อถือขององค์กรเป็นปัจจัยที่สำคัญในการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้ ให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนผู้เสียภาษีซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหลักขององค์กร ฝ่ายบริหารยอมรับความเสี่ยงระดับน้อย เกี่ยวกับความเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์กร อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับภาพลักษณ์ที่สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างแท้จริงโดยไม่มีการบิดเบือน เพื่อให้ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือเกิดจากการปฏิบัติงานขององค์กรและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียโดยเนื้อแท้

๒. กำหนดให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้ ดังนี้

๒.๑ กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง

ฝ่ายบริหาร หมายความว่า ผู้บริหารทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้

ผู้รับผิดชอบ หมายความว่า บุคคลหรือคณะบุคคล หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหาร จัดการความเสี่ยงของหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้

๒.๒ กำหนดให้มีการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

(๑) องค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้ ดำเนินการจัดวางระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมทุกความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎหมาย กฏระเบียบ และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(๒) ให้ทุกส่วนราชการภายใต้สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในตามกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง

(๓) ให้ทุกส่วนราชการภายใต้สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้ ที่มีการระบุความเสี่ยงประเมินความเสี่ยง หรือแผนลดความเสี่ยงในช่วงที่ผ่านมา ให้ดำเนินการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้แล้ว

(๔) ให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับในองค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้ มีหน้าที่ปฏิบัติตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร และระดับส่วนงานย่อย ตามนโยบายท่องค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้กำหนด

๒.๓ กำหนดระยะเวลาการจัดทำและรายงานผล

(๑) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ เริ่มตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ถึง ๓๐ กันยายน ปีถัดไป

(๒) การติดตาม การรายงาน และทบทวนการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒. โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้ สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้ ประกอบด้วย

๑. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

องค์ประกอบ

๑. นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้	ประธานกรรมการ
๒. รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้	กรรมการ
๓. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้	กรรมการ
๔. หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองฯ	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๙. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๑๐. หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	กรรมการ/เลขานุการ
๑๑. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดนโยบาย วิธีการและแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้

(๒) กำกับดูแลให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการประเมินผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและหาวิธีการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง

(๓) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้

(๔) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้

(๕) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้และเสนอต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้

(๖) พิจารณาบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องเหมาะสมอย่างสมำเสมอ

(๗) แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการในเรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควร

(๘) ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

๒. ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

นางสาวนิตา ตโนพุศศิริ นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการฯ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

(๑) พิจารณาให้คำปรึกษาในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้ แก่คณะกรรมการและคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ธรรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

(๒) สอดท่านและประเมินประสิทธิผลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้ และรายงานให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้ทราบ

(๓) ติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้ เพื่อให้เกิดกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งให้คำแนะนำการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้

๓. การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้

องค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้ เพื่อรับผิดชอบในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับตี้ โดยคณะกรรมการฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ดังนี้

๓.๑ การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ข้อบัญญัติ/อื่นๆ

การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ข้อบัญญัติ/อื่นๆ คือ การระบุโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ของอปท. ที่จัดทำขึ้นเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ได หรือภารกิจใด ของ อปท. เป็นการนำโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ของอปท.ที่สำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์/ภารกิจ อปท. จำนวนเงินงบประมาณ วัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด เป้าหมายที่ต้องการสูงสุดของโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.

๓.๒ การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง คือ การระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงานทั้งในด้านบวกและด้านลบ ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานอาจทำรายชื่อความเสี่ยงทั้งหมด (Risk Inventory) โดยรายชื่อความเสี่ยงต้องมีการปรับปรุงอย่างสมำเสมอโดยอาศัยข้อมูลปัจจุบัน การระบุความเสี่ยงหน่วยงานควรระบุข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง ดังนี้

ก เหตุการณ์ ความเสี่ยง

ข สาเหตุของความเสี่ยง หรือตัวผลักดันความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่แท้จริง (Root Cause) ของความเสี่ยง

ค ผลกระทบทั้งด้านลับและ/หรือด้านบวก

หน่วยงานอาจ

โดยพิจารณาจากกิจกรรมของแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการ นำมาวิเคราะห์จากสถานการณ์ในอนาคตที่อาจส่งผลให้กิจกรรมนั้นไม่สามารถบรรลุผลได้ หรือสถานการณ์ในอนาคตที่อาจจะส่งผลต่อการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โดยจัดกลุ่มความเสี่ยงที่มีลักษณะหรือมีผลกระทบที่เหมือนกันไว้ในประเภทความเสี่ยงเดียวกัน เพื่อให้การพิจารณาและการบริหารจัดการความเสี่ยงประเภทเดียวกันมีมุมมองในภาพรวมชัดเจนมากขึ้น ระบุประเภทความเสี่ยง ๖ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำไปใช้ไม่ถูกต้อง

๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน(Operational Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการการทำงานที่ไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะกรรมการ รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

๓.๓ การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง หน่วยงานอาจใช้คะแนนความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ เช่น ด้านโอกาส ด้านผลกระทบ รวมถึงด้านความสามารถขององค์กรในการจัดการความเสี่ยง และด้านลักษณะของความเสี่ยง โดยช่วงคะแนนอาจกำหนดเป็น ๕ ช่วงคะแนน

๒. การให้คะแนนความเสี่ยง วิธีการให้คะแนนความเสี่ยง เช่น การสัมภาษณ์ การทำแบบสำรวจ การประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างหน่วยงานภายใน การทำ Benchmarking การวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario

Analysis) ทั้งนี้ การให้คุณแผนความเสี่ยงของแต่ละกองงาน (Silo Thinking) เพียงวิธีเดียวอาจทำให้คุณแผนความเสี่ยงมีความคาดเคลื่อนได้

๓. การพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวม เมื่อหน่วยงานประเมินความเสี่ยงในแต่ละความเสี่ยงที่มีต่อวัตถุประสงค์ของกิจกรรมแล้ว หน่วยงานต้องพิจารณาผลกระทบความเสี่ยงมีต่อวัตถุประสงค์ในระดับกลุ่มและผลกระทบที่มีต่อหน่วยงานในภาพรวม เช่น ผลกระทบต่อความเสี่ยงที่ไม่มีผลกระทบต่อกิจกรรมอาจมีผลกระทบต่อหน่วยงานในภาพรวม เป็นต้น

๔. การจัดลำดับความเสี่ยง เมื่อหน่วยงานพิจารณาให้คุณแผนความเสี่ยงแล้ว หน่วยงานต้องจัดลำดับความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การพิจารณาจัดสรรทรัพยากรในการตอบสนองความเสี่ยง ที่เกี่ยวกับอาชีพจราจรปัจจัยอื่นประกอบ เช่น ความสามารถของหน่วยงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านน้ำท่วมลักษณะของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน เป็นต้น

๓.๔ การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประณีตต่อไปนี้ ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริการจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

๑. ต้นเหตุของความเสี่ยง

๒. ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง

๓. ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

พิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธี โดยการพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยง ควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี กำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงไว้ประกอบด้วย

๑. ปฏิเสธความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง และหน่วยงานไม่สามารถรับความเสี่ยงนั้นได้ หน่วยงานอาจพิจารณาไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้นๆ

๒. การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น การลดโอกาสของความเสี่ยงจากการทุจริตด้านการเงิน โดยการวางแผนการควบคุมภายใน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การตรวจสอบ การสอบทาน และการกระทบยอด เป็นต้น

๓. การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน หรือการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Instruments) เป็นต้น

๔. การโอนความเสี่ยง หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้หรือไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปด้วย (Public Private Partnership :PPP) เป็นต้น

๕. ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่หน่วยงานยอมรับได้ หรือต้นทุนในการบริหารจัดการความเสี่ยงมากกว่าประโยชน์ที่ได้รับ

๖. ใช้มาตรการเฝ้าระวัง หน่วยงานต้องกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์การแจ้งเตือนและการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงของปริมาณน้ำในเขื่อนมากเนื่องจากปริมาณน้ำฝน

๗. การทำแผนฉุกเฉิน การจัดทำแผนฉุกเฉินเป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวกกับองค์กร รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

๘. การส่งเสริมหรือผลักดัน เหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวก กับองค์กร รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงอาจประกอบด้วย วิธีการจัดการความเสี่ยง บุคคลที่รับผิดชอบในการบริหาร จัดการความเสี่ยง ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ วิธีการติดตามและรายงานความเสี่ยง

ขั้นตอนการดำเนินการ มีดังนี้

๑. การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยงได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้คะแนนระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และ สูงมาก ดังนี้

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ เชิงปริมาณ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	ระหว่าง ๑-๔ ครั้งต่อสัปดาห์
๔	สูง	ระหว่าง ๑-๖ เดือนต่อครั้ง
๓	ปานกลาง	ระหว่าง ๖-๑๒ เดือนต่อครั้ง
๒	น้อย	มากกว่า ๑ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ เชิงคุณภาพ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณีที่มีการยกเว้นการปฏิบัติ

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงเชิงปริมาณ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	>๑๐ ล้านบาท
๔	สูง	>๕ แสน - ๕ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	>๑-๕ แสนบาท
๒	น้อย	>๑๐,๐๐๐ - ๑ แสนบาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐

**เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงเชิงคุณภาพ
ด้านสภาพลักษณ์องค์กร**

ระดับคะแนน	ผลกระทบ	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	รุนแรงมาก	มีข่าวผ่านสื่อต่างๆ ในเชิงลบ มากกว่า ๓ วัน
๔	รุนแรง	ข่าวผ่านสื่อต่างๆ ในเชิงลบ มากกว่า ๓ วัน
๓	ปานกลาง	ข่าวผ่านสื่อต่างๆ ในเชิงลบ ๒ วัน
๒	น้อย	ข่าวผ่านสื่อต่างๆ ในเชิงลบ
๑	น้อยมาก	แก้ไขได้ภายใน ๑ วัน

**เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงเชิงคุณภาพ
ด้านการดำเนินงาน**

ระดับคะแนน	ผลกระทบ	ความเสี่ยหาย
๕	รุนแรงมาก	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงานตามสำเร็จตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๕๐%
๔	รุนแรง	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงานตามสำเร็จตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๕๐-๖๙%
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงานตามสำเร็จตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๗๐-๗๙%
๒	น้อย	ผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงานตามสำเร็จตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๘๐-๘๙%
๑	น้อยมาก	ผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงานตามสำเร็จตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๙๐%

**เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงเชิงคุณภาพ
ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ/หนังสือสั่งการ**

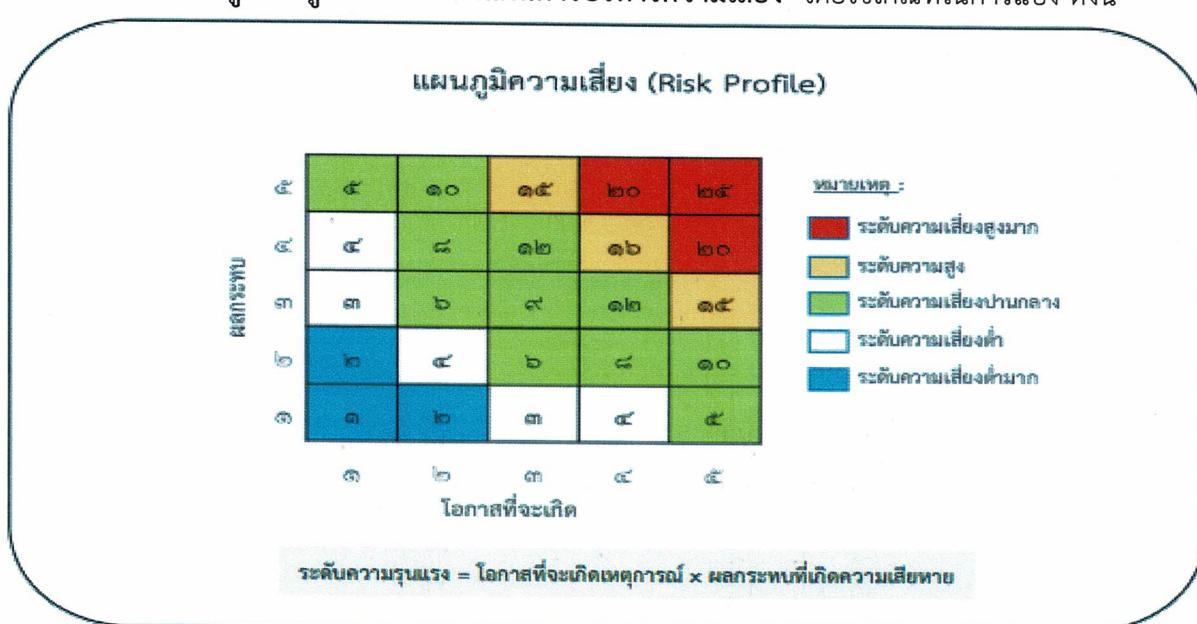
ระดับคะแนน	ผลกระทบ	ความเสี่ยหาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่างขององค์กรบาง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเลย

๒. การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

- ๑) พิจารณาโอกาส ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส ความถี่ที่จะเกิดนั้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด
- ๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๓. การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

๔. การจัดลำดับความเสี่ยง (Prioritize) เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว จะต้องนำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลปฏิบัติงาน/โครงการที่หน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อกำหนดกิจกรรมการควบคุมแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่ประเมินได้ตามตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยจัดเรียงลำดับจากสูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ ต่ำมาก และเลือกความเสี่ยงสูงและสูงมากมาจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง โดยใช้เกณฑ์ในการแบ่ง ดังนี้



เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง
ระดับความเสี่ยง = ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิด × ค่าระดับของผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส & ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๒๐ - ๒๕	ควบคุมความเสี่ยง(มีแผนควบคุมความเสี่ยงหรือถ่ายโอนความเสี่ยง)
สูง	๑๓ - ๑๙	ควบคุมความเสี่ยง(มีแผนควบคุมความเสี่ยง)
ปานกลาง	๕ - ๑๒	ยอมรับความเสี่ยง(มีมาตรการติดตาม)
ต่ำ	๓ - ๔	ยอมรับได้ แต่ยังต้องควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
ต่ำมาก	๑ - ๒	ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

๓.๕ การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)

คือ การนำปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความสูงและสูงมาก มาวิเคราะห์เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง มอบหมายผู้รับผิดชอบ และกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จตามแบบฟอร์ม บส.๒, แบบฟอร์มแผนการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยการตัดสินใจเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธี โดยคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการตอบสนองความเสี่ยง ประกอบด้วย

(๑) การปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง/หน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้/ไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้น

(๒) การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น การลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน

(๓) การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน/การใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน

(๔) การโอนความเสี่ยง อาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้/ไม่สามารถดำเนินการเองได้/ไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการ

(๕) ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(๖) ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง โดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

(๗) การทำแผนฉุกเฉิน เป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยงขึ้น โดยระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน

(๘) การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวกกับองค์กร

๓.๖ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ขององค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้ ได้ร่วมกันวิเคราะห์ความเสี่ยงและการประเมินผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของแผนงาน/โครงการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ พิจารณาและอนุมัติการดำเนินการจัดการความเสี่ยง โดยคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงสูงและสูงมาก จำนวน ๖ กิจกรรม มาจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ได้ดังนี้

๑. กิจกรรมการขออนุญาตตามดินและเชื่อมทางสาธารณูปโภค ๒๐ คะแนน

๒. งานการเงินและบัญชีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้ ๑๖ คะแนน

๓. งานบังคับคดีแพ่งและคดีปกครอง ๑๕ คะแนน

๔. โครงการจัดเก็บภาษีเคลื่อนที่เพื่อชำระภาษีประจำปี ๑๒ คะแนน

៥. งานจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ เบี้ยยังชีพผู้พิการ ๑๒ คะแนน
៦. โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกและโรคปวดยุงลาย ១០ คะแนน

แบบรายงานผลการศึกษาทางการวิจัยทั่งๆ ขององค์กรบริหารส่วนตัวฉบับทบทวน

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีการตอบสนับขององค์กรฯ
๑	โครงการ/งาน ๒๘๙ : การขออนุญาตเพื่อติดตามและซ้อมทาง น้ำท่าเรือ ยกระดับมาตรฐานน้ำท่าเรือให้สอดคล้องกับมาตรฐาน วัฒนธรรมสากล : เพื่อยกระดับมาตรฐานน้ำท่าเรือให้สอดคล้องกับ มาตรฐานสากล	ประชุมไม่ทันกำหนด คืน-วงท่อ เชื่อมทาง ทางน้ำท่าเรือ ไม่ได้มาตรฐาน มาตรฐานของประเทศไทย	เกิดน้ำท่วมขังใน่องจาก ถนนพิเศษที่ไม่ได้ทางผู้โดยสาร ถนนพิเศษที่ไม่ได้ทางผู้โดยสาร	การลดโอกาสของความเสี่ยง

แบบรายงานความเสี่ยงตามภารกิจทางฯ ขององค์กรบริหารส่วนutherlandที่ปฏิบัติ

รหัส គາມ ເສີຍ	ໂຄຮກຮາງ/ກົດກຽມ	ປັດຍເສີຍ	ສາຫຼຸດ/ຜົດຮະຫບ	ວິຊາການທອບສອນຂອງນັກງານເສີຍ
๒	ໂຄຮກຮາງ/ ຈານ : ເຕັກເລີກສັ່ງດອກຄໍກາຮັບຮູ້ທຳນັກທີ່ ຢູ່ທອດສາສັ່ງ : ຍຸ່ທັງສອງສັ່ງທີ່ ວິຊາມັນຮຽນ	ໄນ້ກຽບອຸ່ນອ່ອງຮາກລົງທຶນກັບ ເພື່ອສ່ວນໃຈແລະບັນຫຼືອງ ດູນພົມພັນພາເຕັກເລີກ	ກາຮະຄາໃຫ້ຈ່າຍຫານຸ່ມຄົດໄໝ ເພື່ອສ່ວນໃຈທີ່ ອື່ຕ ຮາກົາສັ່ງໃຈໆແລ້ວ ຮັບມືດອວບມືດອຕະກີ	ກາຮັດໂຄຮກສອນຈາກແຫຼ່ຍ

แบบรายงานความเสี่ยงตามภารกิจทางฯ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลทับที่

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	รือการตอบสนองความเสี่ยง
๓ ความเสี่ยง	โครงการ/งาน : งานบัญชีเบ็ดเตล็ดและดูแลครอง ผู้ทรงค่าครองใจ : ยุทธศาสตร์ร้านการบริหาร วัตถุประสงค์ : เพื่อให้การดำเนินการในส่วนนี้ เกี่ยวข้องกับงานกฎหมายและดูแลน้อมองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงหากนำไปอย่างไม่ประสมทางกฎหมายและคดีทุจริตความเสี่ยงทาง เชิงพาณิชย์ : การดำเนินงานกฎหมายและคดีทุจริตความเสี่ยงทางเชิงพาณิชย์ก่อให้เกิดความเสี่ยง ตัวชี้วัด : ๑. สามารถบัญชีเบ็ดเตล็ดทางบัญชีได่องค์มิ粒กับภารกิจงานของรัฐและสิ่งแวดล้อม ๒. มีการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใสเพื่อป้องกันการฟอกเงินให้เกิดความเสี่ยงทางนักลงทุน	เจ้าหน้าที่ไม่มีอำนาจจำบังคับ คดีทางปกครองทำให้มี สามารถบังคับคดีทาง ปกครองอาจเกิดความ เสี่ยงหากต้องร้องเรียน ไปยังศาล	เจ้าหน้าที่ต้องดำเนินการรอบริบ หลักศิรุเจ้าพนักงานบังคับ คดีทางปกครอง จึงจะมี อำนาจดำเนินการบังคับคดี ทางปกครองได้	การลดโอกาสของความเสี่ยง

แบบรายงานความเสี่ยงตามภารกิจต่างๆ ขององค์กรบริหารส่วนตัวบล็อกที่

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สถานะ/ผลกระทบ	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๒	โครงการ/ กิจกรรม : โครงการจัดเก็บภาษีโดยวิธี นำร่องภายนอก ที่มีผลบังคับใช้ใน พื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ : ยุทธศาสตร์ตัวบล็อกบริหาร ส่วนตัวบล็อกที่ ๒ ประจำปี ๒๕๖๔	๑. ภัยคุกคามทางด้านกฎหมาย ๒. ภัยคุกคามทางด้านเศรษฐกิจ ๓. ภัยคุกคามทางด้านสังคม	๑. บังคับใช้กฎหมายที่กำหนดไว้ เก็บ เงินที่ได้ ทักษิณ คง หาญ ๒. ระยะเวลาก่อนการจัดเก็บภาษีที่หัก หักภาษีที่ได้รับการอนุมัติจากภาครัฐ ๓. ภัยคุกคามทางด้านเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบ ต่อการลงทุนและการบริโภคในประเทศ	๑. บังคับใช้กฎหมายที่กำหนดไว้ เก็บ เงินที่ได้ ทักษิณ คง หาญ ๒. ระยะเวลาก่อนการจัดเก็บภาษีที่หัก หักภาษีที่ได้รับการอนุมัติจากภาครัฐ ๓. ภัยคุกคามทางด้านเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบ ต่อการลงทุนและการบริโภคในประเทศ

แบบรายงานความเสี่ยงตามภารกิจต่างๆ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลทับที่

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๕	โครงการ/งาน: งานจัดทำเบี้ยยังชีพผู้ด้อยโอกาส เบี้ยยังชีพผู้พิการ ภัยธรรมชาติ: ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างเสริมคุณภาพชีวิต ภัยธรรมชาติ: เพื่อเป็นการสร้างเสริมสุขภาวะ ผู้พิการที่มี รายได้ไม่เพียงพอต่อการยังชีพ เลี้ยงตนเองได้ ให้มี คุณภาพชีวิตที่ดี แหล่ง生นาคราชซึ่งขาดหายได้ อย่างมี ความเสี่ยง ภัยธรรมชาติ: ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ได้รับเบี้ยยังชีพ หากให้ภัยได้เพียงพอต่อการยังชีพ	-ปัจจัยเสี่ยงภายนอก การขยายกิจกรรมในนา แหล่งน้ำ การ เปลี่ยนแปลงราษฎร เอื้อด เปลี่ยนแปลงราษฎร เอื้อดของ ชุมชนผู้สูงอายุ เป็นปัจจัย ปัจจัยเสี่ยงภายน ความต้องห้ามต้นไม้บงบ สาสนะ ฯ ฯ ฯ ฯ ปรับสิทธิภาพของบุคคล เครื่องใช้ แตงต้มชาระเบี้ยฯ เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงิน สวัสดิการเบี้ยยังชีพ มีการ ปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง	การซ้อมการฟื้นฟู เปลี่ยนแปลงภัยธรรมชาติ การซ้อมความเสี่ยงภัยธรรมชาติ	

แบบรายงานความเสี่ยงตามภารกิจต่างๆ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลทับทิพ

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลลัพธ์	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑	โครงการ/งาน : โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกและโรคไข้เดือนตุลาฯ	ประชาชุมชนขนาดใหญ่ ชาวเข้าใจในการป้องกันโรคและกำจัดตุลามากในบ้าน อุบัติศาสตร์ : ยุทธศาสตร์ที่๒ ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม	ประชุมใหญ่ประจำปี อบรมเชิงปฏิบัติการ ให้ความรู้แก่ชาวบ้านและบุคลากรในส่วนราชการ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับน้ำ สำนักงานควบคุมและป้องกันโรคเฝ้าระวังออกอวัยวะอย่างต่อเนื่อง แต่ละวัน	การลดโอกาสของโรคไข้เดือนตุลาฯ

๓. กิจกรรมการของอนุญาตยกเว้นและซ่อมทางสารสนเทศ

๑.๑ เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ เชิงคุณภาพ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย	ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นช้าๆ หรือบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณีที่มีการยกเว้นการปฏิบัติ

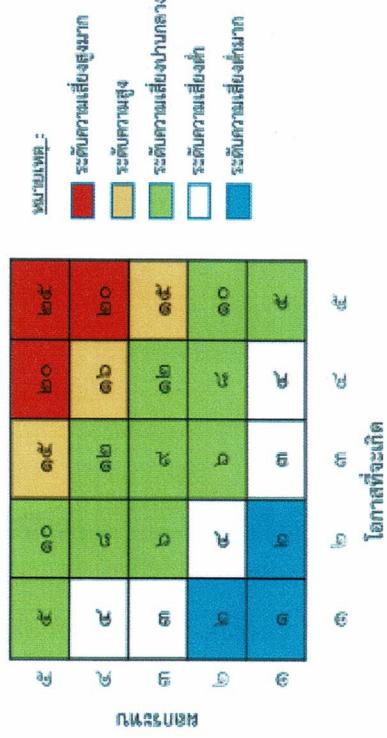
๑.๒ เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบความเสียหายตามภูมิภาคตามมาเลย/ภูมิภาคเปลี่ยน/หน่วยสืบสานการ

ระดับคะแนน	ผลลัพธ์ทาง	ความเสี่ยงทาง
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรบาง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย
๑	น้อยมาก	ไม่ได้ผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเลย

๓.๓ เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง
ระดับความเสี่ยง = ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส &ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๗๐ - ๑๐๐	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถรับได้ จำเป็นต้องรองรับด้วยมาตรการความเสี่ยงให้ถูกต้องและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	๑๐๐ - ๑๖๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๑๖๕ - ๒๒๕	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดยกระบวนการควบคุมภายใน
ต่ำ	๒๒๕ - ๓๐	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และต้องคงควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยง
ต่ำมาก	๓๐ - ๐	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



รับผลการรวม = โอกาสที่จะเกิด x ผลกระทบที่เกิดความเสี่ยง
โอกาสที่จะเกิด

แบบ บส. ๑

ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลทับที่

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

กิจกรรม : การขออนุญาตกรมด้านเอกสารซึ่งออกทางราชการและ

ยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์้านครเรสร่างพัฒนา

วัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันภัยทุน้ำทำลายในพื้นที่ตำบลทับที่

ตัวชี้วัด การขออนุญาตไม่ติดเชื้อมทางสาธารณสุขโดยต้องดำเนินการว่าท่อระบายน้ำอย่างถูกต้อง
เป้าหมาย ประชาชัตด้านการขออนุญาตตามดังนี้เพื่อมาทางส่วนราชการโดยต้องดำเนินการว่าท่อระบายน้ำอย่างถูกต้อง

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองช่าง

รหัส ความเสีย (๓)	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ (๔)	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ (๕)	งบประมาณ (บาท) (๖)	วัตถุประสงค์ (๗)	ตัวชี้วัด (๘)	เป้าหมาย (๙)
๑	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคมฯ	การขออนุญาตถอน และซ่อมแซมทางสาธารณสุข	-	เพื่อป้องกันเหตุน้ำท่วมทั้ง ในพื้นที่ตำบลทับที่	การขออนุญาตถอน และซ่อมแซมทางสาธารณสุข โดยต้องดำเนินการ วางแผนสำหรับที่ดิน วางท่อระบายน้ำ อย่างถูกต้อง	ประชาชนดำเนินการ ขออนุญาตถอน และซ่อมแซมทางสาธารณสุข โดยต้องดำเนินการ ดำเนินการวางแผน วางท่อระบายน้ำ อย่างถูกต้อง

การวินิจฉัยที่ออกอาช ผลกระทบต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

กิจกรรม : การขออนุญาตยื่นจดหมายเชื่อมทางราชการ
ภาระทางกายภาพ ผลกระทบ และการตอบ朔องความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
วัตถุประสงค์ เพื่อปรับเปลี่ยนให้ทันต่อปัจจัยพื้นที่ทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนไป

พัฒนา กระบวนการผลิตและบริการด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าและตลาดโลกที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว

เป้าหมาย ประชานิรดิษต์ในการขออนุญาตจดหมายเชื่อมทางราชการโดยต้องดำเนินการวางแผนหรือระบบนำ้ยาอย่างถูกต้อง

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองบาลัง

รหัส ความ เสี่ยง (๓)	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ ของ พ.ที่สำคัญ (๔)	วัตถุประสงค์ (๕)	ผู้รับผิดชอบ (๖)	ความเสี่ยง (๗)	ผลกระทบ (๘)	ประเมินความเสี่ยง (๙)	โอกาส (๑๐)	ผลกระทบ (๑๑)	คะแนน ความเสี่ยง (๑๒)	ผลการติดตาม (๑๓)	ผลการติดตาม (๑๔)
๓	การขออนุญาตจดหมายเชื่อมทางราชการและ เอกสารที่ต้องการรับทราบ ต่ำงประเทศ	เพื่อป้องกันภัยทางเศรษฐกิจ ที่อาจสูงขึ้นในประเทศ ต่ำงประเทศ	กองบาลัง	ประชานิรดิษต์	ดำเนินการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๒	๒	๒	๒	๒	๒

๒. งานการเงินและบัญชีคุณภาพน้ำดีเลือกสังกัดองค์กรบริหารส่วนตัวบลับไป

๑.๑ เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับป้องก้าสในการเกิดเหตุการณ์ เชิงคุณภาพ

ระดับประเมิน	โครงการที่เกิดความเสียหาย	ความเสี่ยงที่จะปฏิบัติความเสียหาย
๕	สูญเสีย	มีโอกาสเกิดขึ้นมาก
๔	ต่ำๆ	มีโอกาสเกิดขึ้นอย่างหรือป่วยครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดแต่นาที ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดไม่เคยหรือไม่เคยในการปฏิบัติ

๑.๒ เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับด้านความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหายเชิงคุณภาพ

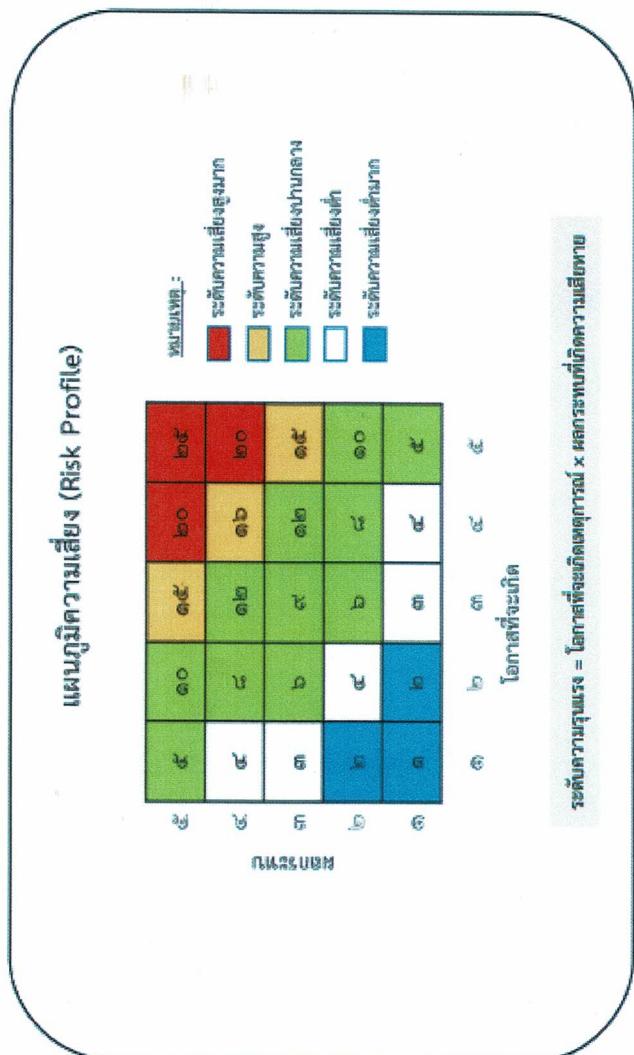
ด้านการตัดสินใจทาง

ระดับประเมิน	ผู้ตัดสินใจ	ความเสี่ยงทาง
๕	รุ่นเรียน	มีผลกระทบต่อการบรรจุภูมิประสงค์อย่างยิ่งหรือทำให้เป็นงานตามกำหนดไว้
๔	รุ่นเรียน	มีผลกระทบต่อการบรรจุภูมิประสงค์อย่างยิ่งหรือทำให้เป็นงานตามกำหนดไว้
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการบรรจุภูมิประสงค์อย่างยิ่งหรือทำให้เป็นงานตามกำหนดไว้
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อการบรรจุภูมิประสงค์อย่างยิ่งหรือทำให้เป็นงานตามกำหนดไว้
๑	น้อยมาก	มีผลกระทบต่อการบรรจุภูมิประสงค์อย่างยิ่งหรือทำให้เป็นงานตามกำหนดไว้

๓.๓ เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง = ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ

ระดับ ความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส & ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๒๐ - ๓๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถรับได้ จำเป็นต้องเร่งวัดจุดการควบคุมเสี่ยงให้ลดลงและอยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้
สูง	๑๖ - ๑๙	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถรับได้ ต้องจัดการคราวน์เสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๕ - ๑๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดยกระบวนการควบคุมภายใน
ต่ำ	๑ - ๔	อยู่ในระดับที่พยอมรับได้ และยังต้องควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
ต่ำมาก	๑ - ๑	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง



ระดับความเสี่ยง = [โอกาสที่จะเกิด x ผลกระทบที่เกิดความเสี่ยง]

ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลทับไทร

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเพณีน้ำตกเล็กสังกัดขององค์กรบริหารส่วนตำบลทับไทร
โครงการ/งาน/กิจกรรม งานการเงินและบัญชีศูนย์พัฒนาตัวเล็กสังกัดขององค์กรบริหารส่วนตำบลทับไทร

榆竹村委會 ดำเนินการศึกษา ศักยภาพ ภาระน้ำรัฐ ศักยภาพ ภาระน้ำรัฐ และบัญชีศูนย์พัฒนาตัวเล็กสังกัดขององค์กรบริหารส่วนตำบลทับไทร

榆竹村委會 เพื่อให้ทราบการเงินและบัญชีศูนย์พัฒนาตัวเล็กสังกัดขององค์กรบริหารส่วนตำบลทับไทร เป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบ
ตัวชี้วัด ศูนย์พัฒนาตัวเล็กดำเนินการตามภาระในแหล่งบัญชี เป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบ
เป้าหมาย ฝึกอบรมบุคลากรให้มีวิทยาลักษณะการเงินและบัญชีศูนย์พัฒนาตัวเล็กสังกัดขององค์กรบริหารส่วนตำบลทับไทร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการศึกษา ศักยภาพ ภาระน้ำรัฐ

รหัส ความเสี่ยง (๓)	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ (๔)	โครงการ/กิจกรรม/ ภาระดิจ อบต.ที่สำคัญ (๕)	งบประมาณ (บาท) (๖)	วัตถุประสงค์ (๗)	ตัวชี้วัด (๘)	เป้าหมาย (๙)
๑	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศักยภาพ ภาระน้ำรัฐ	งานการเงินและบัญชีศูนย์พัฒนาตัวเล็กสังกัดขององค์กรบริหารส่วนตำบลทับไทร	-	เพื่อให้งานการเงินบัญชีศูนย์พัฒนาตัวเล็ก เกิดขึ้นน่าเชื่อถือ เกิดความโปร่งใส ตามที่ได้ระบุไว้ในปีงบประมาณ บัญชีที่เป็นไปอย่างถูกต้องตามวัตถุประสงค์	ศูนย์พัฒนาตัวเล็ก เกิดขึ้นน่าเชื่อถือ เกิดความโปร่งใส ตามที่ได้ระบุไว้ในปีงบประมาณ บัญชีที่เป็นไปอย่างถูกต้องตามวัตถุประสงค์	มีกรอบ อัตรากำลัง เกี่ยวกับงาน การเงินและ บัญชี ที่ต้องตาม กำหนดตาม มาตรฐาน การเงินและบัญชี ศูนย์พัฒนาตัวเล็ก

ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลทับปีตี้

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

โครงการ/งาน/กิจกรรม งานการเงินและบัญชีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลทับปีตี้

ยุทธศาสตร์ ดำเนินการศึกษา ศึกษาและวัฒนธรรม

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนได้รับความบั่ญชณ์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเป็นไปอย่างยุติธรรมและเป็นกลาง

ตัวชี้วัด ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กดำเนินการด้านการเงินและบัญชีเป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบ

เป้าหมาย มีการอบรมบัญชีรายรับรายจ่ายของบัญชีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก^๑
หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการศึกษา ศึกษาและวัฒนธรรม

รหัส ความ เสี่ยง (๓)	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ ของ ที่สำคัญ (๔)	วัตถุประสงค์ (๕)	ผู้รับผิดชอบ (๖)	ความเสี่ยง (๗)	ประมาณความ เสี่ยง (๘)	คะแนน โอกาส (๙)	ผลกรอบ (๑๐)	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๑๑)X(๑๐) (๑๑)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง (๑๒)
๒	งานการเงินและบัญชี ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัด องค์กรบริหารส่วน ตำบลทับปีตี้	เพื่อให้พัฒนาการเงิน บัญชีศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเป็นไป อย่างถูกต้องตาม ระเบียบ	กอง การศึกษา บัญชีศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเป็นไป อย่างถูกต้องตาม ระเบียบ	-ไม่มีรายงาน การศึกษา บัญชีศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเป็นไป อย่างถูกต้องตาม ระเบียบ	ด้านการปฏิบัติ ตามกฎระเบียบ เกี่ยวกับงาน การเงินและ บัญชีของ ศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	๔	๔	๑๖ (สูง)	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง

๓. งานบังคับคดีแพ่งและคดีปกครอง

๓.๑ เกณฑ์การพิจารณาให้คุณนนระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ เที่ยงครุภำพ

ระดับคุณภาพ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในระยะยาวมากว่าปี

๑.๒ เกณฑ์การพิจารณาให้คุณนระดับความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยงซึ่งคุณภาพด้านการปฏิบัติงานกฎหมาย/กฎหมายเบ็ดเตล็ด/กฎหมายอาชญากรรม/กฎหมายแพ่ง/กฎหมายครอบครัว

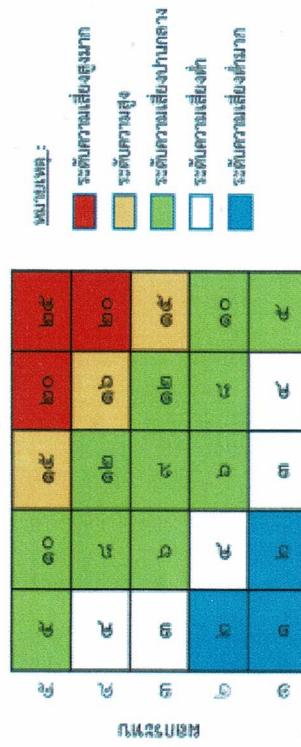
ระดับคุณภาพ	ผลกระทบ	ความเสี่ยงหาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระยะต้นสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระยะต้นสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่างขององค์กรบาง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย
๑	น้อยมาก	ไม่เป็นผลผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเลย

๓.๓ เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง = ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส & ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๒๐ - ๓๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยงให้ลดลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	๑๖ - ๑๗	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๔ - ๑๖	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ส่วนรถดำเนินการควบคุมโดยระบบป้องกันภัยในตัว
ต่ำ	๓ - ๔	อยู่ในระดับที่พ่อองค์ความคุ้มเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
ต่ำมาก	๑ - ๒	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



ระดับความรุนแรง = โอกาส x ผลกระทบ x ผลกระทบที่เกิดความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลทับปี้

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประดิณยุทธศาสตร์ ชื่อบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

โครงการ/งาน/กิจกรรม ๑. แบบบัญชีบันทึกต้นทุนของโครงการ

ยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ต่างๆทางบริหาร

วัตถุประสงค์ เพื่อให้การดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานภูมายและด้านอื่นของครัวเรือนอย่างมีประสิทธิภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย

เป้าหมาย การดำเนินงานด้านภูมายและด้านอื่นของครัวเรือนอย่างมีประสิทธิภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายและการ

ตัวชี้วัด ๑. สามารถบังคับคัดท้างบกร่องได้ดี

๒. มีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพไม่ก่อให้เกิดความเสียหายและการ

ประเมินงานที่ผ่านมาด้วยการบันทึกต้นทุน สำนักปลัด อบต.

รหัส ความเสี่ยง (๑)	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ (๒)	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ ของที่ส่าคัญ (๓)	งบประมาณ (บาท) (๔)	วัตถุประสงค์ (๕)	ตัวชี้วัด (๖)	เป้าหมาย (๗)
๗	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร ด้านครุภัณฑ์	งานบังคับคัดที่ไม่ลงบัญชี คงเหลือ	๑๗,๐๐๐	เพื่อให้การดำเนินการ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ งานภูมายและด้านอื่น ของครัวเรือนอย่างมี ประสิทธิภาพและไม่ ก่อให้เกิดความเสียหาย ให้กับชุมชน	๑. สามารถบังคับคัดใน ทางบกร่องได้ดี ๒. มีการปรับปรุงงาน อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย ให้กับชุมชน	การดำเนินงาน ภูมายและด้านอื่น ของครัวเรือนอย่างมี ประสิทธิภาพและไม่ ก่อให้เกิดความเสียหาย

ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลทับบ้ำ

วิเคราะห์เอกสาร ผลการทบทวน และการตอบสนองความเสี่ยงแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

โครงการ/งาน/กิจกรรม งานบูรณาการรัฐบาล ผู้นำและบุคลากรด้านการบริหาร

ยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์รัฐบาลการบริหาร

วัตถุประสงค์ เพื่อให้การดำเนินการในส่วนที่ได้รับงบประมาณไว้หมุนเวียนองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและลดภาระไม่จำเป็นให้เกิดความเสี่ยงทาง เป้าหมาย การดำเนินงานกฎหมายและมาตรฐานองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงทางแยก

ตัวชี้วัด ๑. สามารถบังคับคัดหลักประกันได้อย่างมีประสิทธิภาพไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงแยก

๒. มีการปฏิบัตงานอย่างมีประสิทธิภาพไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงแยก

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป สำนักปลัด อบต.

รหัส ความ เสี่ยง (๑)	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่ สำคัญ (๒)	วัตถุประสงค์ (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ความเสี่ยง		ประเมินความเสี่ยง (๕)	คะแนน โอกาส (๖)	คะแนน ผลกระทบ (๗)	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๘)X(๖) (๙)	ความเสี่ยง (๑๐) (๑๑)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง (๑๒)
				ความเสี่ยง (๕)	ความเสี่ยง (๖)						
๓	งานบูรณาการด้านงบประมาณ คัดไปครอง	เพื่อให้การดำเนินการในส่วนที่ ได้รับงบประมาณไว้หมุนเวียน กิจกรรมและคัด淳 องค์กรเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพและ ไม่ก่อให้เกิดความ เสี่ยง	งานภูมิภาคและ สำนักงานปลัด อบต.	เจ้าหน้าที่ไม่อำนวย คดีทางปกครอง ทำให้ไม่ สามารถบังคับคดีทาง ปกครอง อาจเกิดความ เสี่ยงต่อราชการได้ (เจ้าหน้าที่ตอบผ่านการ อบรมหลักสูตรเจ้า พนักงานเบ็ดเตล็ด ปกครอง ซึ่งจะมีอำนาจ ดำเนินการบังคับคดีทาง ปกครองได้)	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)				๔	๗๐ (สูงมาก)	การจัดทำเอกสารของ ความเสี่ยง

๔. โครงการจัดเก็บภาษีเดือนที่เพื่อชำระภาระประจำปี

๑.๓ เกณฑ์การพิจารณาให้คุณสมบัติของสินการนิติเหตุการณ์ เขิงคุณภาพ

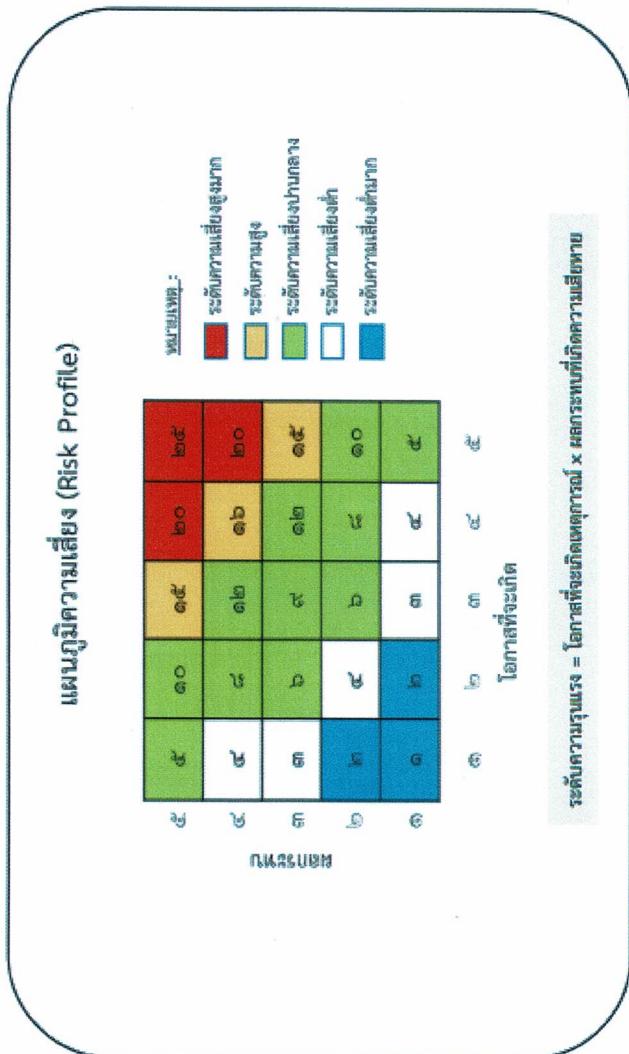
ระดับคุณภาพ	หมายเหตุ	โครงการที่จะปฏิบัติความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นทุกครั้ง	ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสี่ยง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นทุกสัปดาห์หรือบ่อยครั้ง	มีโอกาสเกิดขึ้นทุกครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
๒	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดแต่บานปลาย ครั้ง	มีโอกาสเกิดแต่บานปลาย ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณีที่มีการยกเว้นการปฏิบัติ	มีโอกาสเกิดในกรณีที่มีการยกเว้นการปฏิบัติ

๑.๔ เกณฑ์การพิจารณาให้คุณสมบัติความเสี่ยงของสิ่งของที่ต้องจ่ายภาระเบี้ยยังชีพ/หนี้สืบทอดทางอาชญากรรม/ภรรยา/หนี้สืบทอดทาง

ระดับคุณภาพ	หมายเหตุ	โครงการที่จะปฏิบัติความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระยะต่อสัปดาห์	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระยะต่อสัปดาห์
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระยะต่อสัปดาห์	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระยะต่อสัปดาห์
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระยะต่อสัปดาห์	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระยะต่อสัปดาห์
๒	ปานกลาง	ไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย	ไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย
๑	น้อย	ไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย	ไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย

๓.๓ เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง
ระดับความเสี่ยง = ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ

ระดับ ความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส & ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๓๐ - ๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยงให้ลดลงและอยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้
สูง	๑๙ - ๑๔	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๕ - ๑๒	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดยระบบงานการควบคุมภายใน
ต่ำ	๓ - ๕	อยู่ในระดับที่พิทยอมรับได้ และต้องคงควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
ต่ำมาก	๑ - ๓	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง



ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลทับปีตี้

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นกฎหมาย/ข้อบัญญัติ/อันง (ถ้ามี) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

โครงการ/งาน : โครงการจัดเก็บรายจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประจำปี

ผู้ทรงคุณวุฒิ : ยุทธศาสตร์ต้นแบบบริหาร

วัตถุประสงค์ : ๑.เพื่อเป็นการเร่งรัดการจัดทำเป้าหมายและเพิ่มรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบลทับปีตี้

๒.เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการของประชารัฐผู้อยู่ในที่ต้องการขอทำธุรกรรมทางประชารัฐในเขตพื้นที่

ตัวชี้วัด : จัดเก็บรายได้ตามที่กำหนด ประดูดดูแลตรวจสอบต่อไปยังในการบริหารงานส่วนราชการจัดให้เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดโดยทุกหน่วยงาน สำหรับจัดทำเป้าหมายตาม ๓.สามารถจัดทำเป้าหมายให้สำเร็จตามระยะเวลาที่กำหนดโดยทุกหน่วยงาน

เป้าหมาย : ๑.จัดเก็บรายได้ตามกำหนด ๒.ประดูดดูแลตรวจสอบต่อไปยังในการบริหารงานส่วนราชการจัดทำเป้าหมายให้สำเร็จตามระยะเวลาที่กำหนด ๓.ประดูดดูแลตรวจสอบต่อไปยังในการบริหารงานส่วนราชการจัดทำเป้าหมายให้สำเร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

ส่วนงานที่รับผิดชอบ : กองคลัง

รหัส ความเสีย (๓)	บุคลากรที่รับผิดชอบ (๔)	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ 重点工作. ที่สำคัญ (๕)	งบประมาณ (บาท) (๖)	วัตถุประสงค์ (๗)	ตัวชี้วัด (๘)	เป้าหมาย (๙)
๔	บุคลากรที่รับผิดชอบ ภารกิจ 重点工作. ที่สำคัญ ประจำปี	โครงการจัดทำเป้าหมาย เคลื่อนที่เพื่อกระชับภาร กิจประจำปี	๑๗๐,๐๐๐	๑.เพื่อจัดทำเป้าหมาย จัดเก็บรายได้ของประชารัฐ รายได้ขององค์กรบริหาร ส่วนตำบลทับปีตี้	๑.จัดทำเป้าหมาย จัดเก็บรายได้ของประชารัฐ ๒.ประจำปีต่อไป	ผู้มีอำนาจที่สัมภาระ ท่องเที่ยว ศิลปะ ภารกิจที่ต้องการส่งเสริมปักษา ^๑ สร้าง ภารกิจป้าย แหล่ง ค่าวัฒนธรรม ภูมิปัญญาและ มนุษย์สืบทอดในเขต องค์กรบริหารส่วน ที่น้ำท่วมจัดเก็บ ภารกิจให้เสร็จตาม ระยะเวลาที่กำหนด กำหนด

**โครงการ/งาน : โครงการจัดตั้งเป็นภาคีคู่สื่อสารที่เพื่อทำธุรกิจประจำปี
กิจกรรมที่ออกอาชญากรรม ผลกระทบทางความเสี่ยง ประจำปี
ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลทับทิพ**

ผู้รายงาน : โครงการจัดตั้งเป็นภาคีคู่สื่อสารที่เพื่อทำธุรกิจประจำปี

ผู้ดูแลเอกสาร : ผู้ดูแลเอกสารผู้ดูแลเอกสารประจำปี

- วัตถุประสงค์ : ๑.เพื่อเป็นการเร่งรัดการจัดตั้งเป็นภาคีคู่สื่อสารที่เพื่อทำธุรกิจประจำปี
 ๒.เพื่ออำนวยความสะดวกและตรวจสอบของภาครัฐต่อการของประเทศไทยและประชาชนผู้อยู่ในท้องถิ่นที่ต้องการเข้ามาลงทุนในประเทศที่มีความเสี่ยงและประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจและสังคมที่ดี
 ๓.เพื่ออำนวยความสะดวกและตรวจสอบต่อให้เจ้าหน้าที่ในการดำเนินทางการเมืองของประเทศไทยและประเทศไทยให้สามารถระดมความร่วมมือกันได้มากขึ้น
 ๔.เพื่อเป็นการจัดตั้งเป็นภาคีคู่สื่อสารที่เพื่อทำธุรกิจประจำปีในภาระด้านความเสี่ยงทางการเมืองของประเทศไทย ๕.สามารถจัดตั้งเป็นภาคีคู่สื่อสารที่เพื่อทำธุรกิจประจำปีให้เสร็จตามกำหนดเวลาที่กำหนดไว้

ส่วนงานที่รับผิดชอบ : กองศรัทธา

รหัส ความ เสี่ยง (๓)	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ ของ พ.ท.สำคัญ (๔)	วัตถุประสงค์ (๕)	ผู้รับผิดชอบ (๖)	ความเสี่ยง (๗)	ประเมินความ เสี่ยง (๘)	คะแนน โอกาส (๙)	คะแนน ผลกระทบ (๑๐)	คะแนน รวม (๑๑)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง (๑๒)	
									ผลการ ดำเนินการ (Operation Risks)	ความเสี่ยง (๑๓) (ปานกลาง)
๔	โครงการจัดตั้งเป็นภาคีคู่สื่อสารที่เพื่อทำธุรกิจประจำปี	๑.เพื่อเป็นการเร่งรัดการจัดตั้งเป็นภาคีคู่สื่อสารที่เพื่อทำธุรกิจประจำปี ๒.เพื่ออำนวยความสะดวกและตรวจสอบต่อให้เจ้าหน้าที่ดำเนินการเมืองของประเทศไทยและประเทศไทยให้เสร็จตามกำหนดเวลาที่กำหนดไว้	งานแผนที่ภาคี และทะเบียน ทรัพย์สิน กองคลัง	ภัยจันวนนท์คุ้งคำชำราษ หนี้จำนำหมาลัยราย เงื่องจาก เก็บเงิน ไม่ได้ ทำให้สูญ เงินจำนวนมาก	ด้านการ ดำเนินการ (Operation Risks)	๓	๔	๑๒	การลดโภภาระของ ความเสี่ยง	การลดโภภาระของ ความเสี่ยง
		๒.เพื่ออำนวยความ สะดวกและ ตอบสนองความ ต้องการของ ประเทศไทยผู้อยู่ใน ภัยต้องทำธุรกิจประจำปี และประเทศไทยใน เขตพื้นที่								

៥. งานจราจรเป็นผู้ดูแลพื้นที่ทางบก เบี่ยงชีพน้ำพิกัด

๑๙.๓ เกณฑ์การพัฒนาฯที่จะบรรลุเป้าหมายของแผนพัฒนาฯให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ

ຮະດັບປະແນນ	ໂອກາສີ່ຈະເຕີດຄວາມສ່ຽງ	ຄວາມຖື່ຈະເຕີດຄວາມສ່ຽງ
៥	ສູນມາກ	ຮະຫວາງ ៣-៤ គົ່ວໜ້ວສຳປາດໍາ
៤	ສູນ	ຮະຫວາງ ៣-៦ ເຊື້ອມຫ່ວຍ
៣	ປານກລາງ	ຮະຫວາງ ៦-១៧ ເຊື້ອນຫ່ວຍ
២	ນ້ອຍ	ມາກກວາ ៦ ປິຫວຍຄົງ
១	ນ້ອຍມາກ	ປິຫວຍຄົງ

๑.๓.๒ เกณฑ์การพิจารณาให้คัดเลือกความรุนแรงของผลกระทบทางสังคมตามที่ระบุไว้ในคู่มือฯ ดำเนินการดำเนินงาน

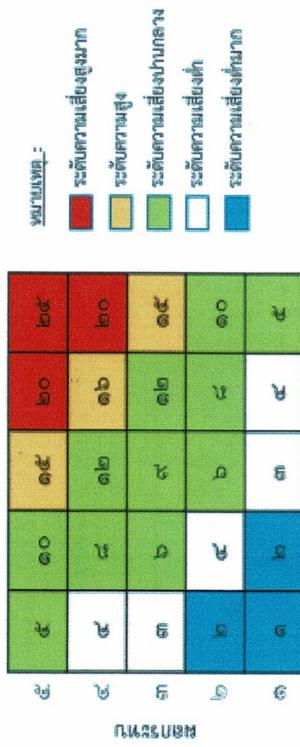
ระบบคัดแยกแบบ ผู้ลักทรัพย์	ความเสี่ยงทาง เศรษฐกิจ	ความเสี่ยงทาง มนุษย์
๕	รุนแรงมาก	มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการอย่างรุนแรงหรือด้วยตนเองตามลำดับ ตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๕๐%
๔	รุนแรง	มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการอย่างรุนแรงหรือด้วยตนเองตามลำดับ ตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๕๐-๖๕%
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการอย่างรุนแรงหรือด้วยตนเองตามลำดับ ตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๗๐-๘๕%
๒	บุ่ม	ผลประโยชน์ต่อการบริหารจัดการอย่างรุนแรงหรือด้วยตนเองตามลำดับ ตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๙๐-๑๐๐%
๑	ต่ำ	ผลกระทบต่อการบริหารจัดการอย่างรุนแรงหรือด้วยตนเองตามลำดับ ตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๑๐๐%

๓.๓ เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง = ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ

ระดับ ความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส & ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
ต่ำมาก	๗๐ - ๑๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องลงรัฐบัญญัติการควบคุมสิ่งปลูกสร้างและอุดหนูทันที
ต่ำ	๑๙ - ๑๗	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดตั้งมาตรการควบคุมเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๕ - ๑๖	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดยระบบงานควบคุมภายใน
ต่ำ	๓ - ๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และยังต้องคงควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
ต่ำมาก	๑ - ๒	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



ระดับความเสี่ยง = [โอกาสที่จะเกิด x ผลกระทบ] x ผลกระทบที่เกิดความเสี่ยง

แบบ บส. ๑

ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลทับที่
กำหนดของเขตความรับผิดชอบตามประเด็จทุกศาสตร์/ชื่อบัญชี/ชื่อ/ (ถ้ามี) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

งาน : งานด้านปัจจัยจัดซื้อขาย เบ็ดเตล็ดพัฒนา
ยุทธศาสตร์ : ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างเสริมศูนย์กลางชีวิต
วัตถุประสงค์ : เพื่อเป็นการส่งเสริมผู้ประกอบการ ให้มีรายได้เพียงพอต่อการอยู่ชีพ เสี่ยงงานอาชญากรรม ให้ไม่คุณภาพชีวิตที่ดี ไม่เสียหายต่อคน และสามารถใช้ชีวิตอยู่ได้ อย่างมีความสุข
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด : ผู้ประกอบการ ได้รับเบี้ยยังชีพ เพื่อให้มีรายได้เพียงพอต่อการอยู่ชีพ
ส่วนงานที่รับผิดชอบ : กองส้วมสหิดิกรสังคม

รหัส ความเสี่ยง (๓)	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ (๔)	โครงการกิจกรรม/ ภารกิจ ของที่สำนัก (๕)	งบประมาณ/ (บาท) (๖)	งบประมาณ/ (บาท) (๗)	วัตถุประสงค์ (๘)	ตัวชี้วัด (๙)	เป้าหมาย (๑๐)
๕	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างเสริม ศูนย์กลางชีวิต	งานจ่ายเบี้ยยังชีพ ผู้ดูแลบุตรผู้ดูแลผู้พิการ พิการ	-	เพื่อเป็นการสร้างเสริม ผู้ดูแลบุตรผู้ดูแลผู้พิการ ให้มีรายได้เพียงพอต่อการ อยู่ชีพ เสียชีวิตลงได้ ให้ผู้ ดูแลบุตรผู้ดูแลผู้พิการ ได้รับประโยชน์ แม้จะ สามารถใช้ชีวิตอยู่ได้ อย่าง ดี อย่างน้อยที่สุด	ผู้ดูแลบุตรผู้ดูแลผู้พิการ ให้มีรายได้เพียงพอต่อการ อยู่ชีพ ให้ผู้ดูแลบุตรผู้ดูแล ผู้พิการได้รับประโยชน์ แม้จะ สามารถใช้ชีวิตอยู่ได้ อย่าง ดี อย่างน้อยที่สุด	ผู้ดูแลบุตรผู้ดูแลผู้พิการ ให้มีรายได้เพียงพอต่อการ อยู่ชีพ ให้ผู้ดูแลบุตรผู้ดูแล ผู้พิการได้รับประโยชน์ แม้จะ สามารถใช้ชีวิตอยู่ได้ อย่าง ดี อย่างน้อยที่สุด	

ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลทับปี้ตี้

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

งาน : งานจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ เบี้ยยังชีพผู้พิการ

ยุทธศาสตร์ : ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างเสริมคุณภาพชีวิต

ภารกิจประสงค์ : เพื่อเป็นการส่งเสริมผู้สูงอายุผู้พิการ ที่มีรายได้ไม่เพียงพอต่อการอยู่ชีพ เลี้ยงตนเองได้ ให้สุขภาพดี ตลอดสามารถใช้ชีวิตรักษาสุขภาพ แต่ไม่สามารถเข้าร่วมในการพัฒนาและส่งเสริมชุมชน อย่างมีความสุข

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด : ผู้สูงอายุผู้พิการ ได้รับเบี้ยยังชีพ เพื่อให้มีรายได้เพียงพอต่อการอยู่ชีพ

ส่วนงานที่รับผิดชอบ : กองสวัสดิการสังคม

รหัส ความ เสี่ยง (๑)	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ ของที่สำคัญ (๒)	วัตถุประสงค์ (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ความเสี่ยง (๕)	ประเมินความ เสี่ยง (๖)	คะแนน มาตรฐาน (๗)	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๘)X(๑๐) (๑)	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)X(๑๐) (๑)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง (๑๑)
						ดำเนินการ ดำเนินงาน (Operation Risks)			
๓	งานจ่ายเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ เบี้ยยังชีพผู้ พิการ	เพื่อเป็นการส่งเสริม ผู้สูงอายุผู้พิการที่มี รายได้ไม่เพียงพอ ต่อการอยู่ชีพ เสียจ ตนเองได้ให้สูง คุณภาพชีวิตที่ดี และสามารถใช้ชีวิต อยู่ด้วยตนเองได้	กองสวัสดิการ สังคม	ปัจจัยเสี่ยงภายนอก การย้ายภูมิลำเนา และการเปลี่ยนแปลง ราษฎรเอื้อต่องบหมู่บ สิทธิรับประทานอาหาร ปัจจัยเสี่ยงภายใน ความไม่สงบหมู่บ้าน ระบบสาธารณูปโภค และ ประสิทธิภาพของอุปกรณ์ เครื่องใช้ และชุมชนที่มีบ ที่ดีไม่พอที่จะจ่ายเงิน สวัสดิการเบี้ยยังชีพ การปรับเปลี่ยนนโยบาย ตลอดเวลา	๔	๔	๓	๓	การลดโอกาสของ ความเสี่ยง (๑๒)

๖. โครงการป้องกันและควบคุมโรคเข้มล้อตออกและโรคป่าดูดซื้อยาเสีย

๓.๓ เกณฑ์การพิจารณาให้คุณภาพและตั้งค่ามาตรฐานเพื่อการเก็บเหตุการณ์ เชิงคุณภาพ

ระดับคะแนน หมาย	โครงการที่จะเก็บความเสี่ยง	ความต้องที่จะเก็บความเสี่ยง
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดครั้งต่อครั้งที่อาจสร้างหัวรือบอยครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบ้างครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดแต่บ้านๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณีที่การยกเว้นการปฏิบัติ

๓.๔ เกณฑ์การพิจารณาให้คุณภาพและตั้งค่ามาตรฐานเพื่อการแบบขอตรวจสอบผลกระทบทางเพศเชิงทางเพศ/ภูมิปัญญา/หนังสือสั่งการ

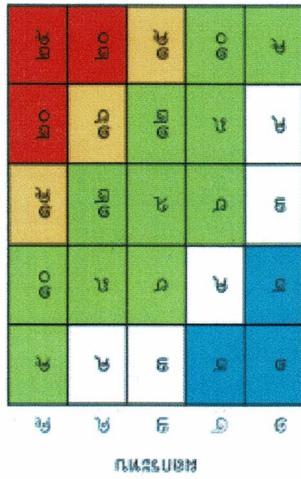
ระดับคะแนน หมาย	โครงการที่จะเก็บความเสี่ยง	ความต้องที่จะเก็บความเสี่ยง
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับปานกลาง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับปานกลาง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย
๑	น้อยมาก	ไม่ประเมินผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเลย

๓.๓ เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง = ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส & ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๑๑๐ - ๑๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดด้วยการគางเสี่ยงให้ลดลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	๗๖ - ๑๐๙	อยู่ในระดับที่มีเสี่ยงภัยอยู่รับได้ ต้องจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๕๔ - ๗๕	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดยระบบงานการควบคุมภายใน
ต่ำ	๓๔ - ๕๓	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ยังต้องควบคุมเพื่อป้องกันให้เกิดความเสี่ยง
ต่ำมาก	๑ - ๓๓	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



แผนภูมิความเสี่ยง
นโยบายที่ระบบทด

ระดับความเสี่ยง = โอกาสที่จะเกิด x ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

แบบ บส. ๑

ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลทับที่

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นกฎหมายนิเทศศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อันฯ (ถ้ามี)ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

กิจกรรม : โครงการป้องกันและลดความเสี่ยงโรคไข้เลือดออกและโรคป่าช้าอย่างถาวร

หมายเหตุ : ยุบ理事会ตัดสินใจรายสัปดาห์

วัตถุประสงค์ : ๑.เพื่อดำเนินการควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออกในพื้นที่ตำบลทับที่ ทั้ง ๓๔ หมู่บ้าน

๒.อธิบายการร่วมมือด้วยโรคไข้เลือดออกในพื้นที่ตำบลทับที่ได้ทั้ง ๓๔ หมู่บ้าน

ตัวชี้วัด : สามารถควบคุมและป้องกันโรคไข้เลือดออกในพื้นที่ตำบลทับที่ได้ทั้ง ๓๔ หมู่บ้าน
เป้าหมาย : ประชาชุมชนสุขภาพดีที่รับบริการด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ของจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ในพื้นที่
ส่วนงานที่รับผิดชอบ : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

รหัส ความเสี่ยง (๓)	บทบาทศัลศร์ที่รับผิดชอบ (๔)	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ ฉบับที่สำคัญ (๕)	งบประมาณ (บาท) (๖)	วัตถุประสงค์ (๗)	ตัวชี้วัด (๘)	เป้าหมาย (๙)
๑	แพทยศาสตร์ด้านสาธารณสุข	โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกในพื้นที่ตำบลทับที่ ทั้ง ๓๔ หมู่บ้าน	๑๐,๐๐๐	๑.เพื่อดำเนินการควบคุมและป้องกันโรคไข้เลือดออกในพื้นที่ตำบลทับที่ ทั้ง ๓๔ หมู่บ้าน	๑.สามารถควบคุม และป้องกันโรค ไข้เลือดออกในพื้นที่ตำบลทับที่ ทั้ง ๓๔ หมู่บ้าน ๒.อัตราการป่วยทางเดินหายใจที่รับบริการด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ของจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ในพื้นที่	ประชาชุมชนสุขภาพดีที่รับบริการด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ของจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ในพื้นที่

แบบ บส.

ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลพับบี้

การวิเคราะห์เอกสาร ผลรำทบ แลกเปลี่ยนความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

กิจกรรม : โครงการป้องกันและควบคุมโรคที่เสื่อมด้อยออกและโรคป่าบุยลาย

ข้อควรทราบ : ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข

วัตถุประสงค์ : ๑.เพื่อดำเนินการควบคุมและป้องกันโรคไข้เลือดออกในพื้นที่ตำบลพับบี้ หง. ๑๔ หมู่บ้าน

๒.อัตราร่างกายป่วยด้วยโรคไข้เลือดออกลดลง

ตัวชี้วัด : สวน竟然ควบคุมและป้องกันโรคไข้เลือดออกในพื้นที่ตำบลพับบี้ได้ทั้ง ๑๔ หมู่บ้าน
เป้าหมาย : ประชาษะมีสุขภาพอนามัยที่ดีรับบริการด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพอย่างดี ของงานนประชาชนในพื้นที่

ส่วนงานที่รับผิดชอบ : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

รหัส ความ เสี่ยง (๓)	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ ของพ.ท.สำนักฯ (๔)	วัตถุประสงค์ (๕)	ผู้รับผิดชอบ (๖)	ความเสี่ยง (๗)	ความเสี่ยง (๘)	คะแนน โอกาส (๙)	ผลกระทบ ผลรำทบ (๑๐)	คะแนนเสี่ยง (๑๑)	ความเสี่ยง (๑๒)	ความเสี่ยง (๑๓)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง (๑๔)
๑	โครงการป้องกันและ ควบคุมโรคไข้เลือดออก และโรคป่าบุยลาย	๑.เพื่อดำเนินการ ควบคุมและป้องกัน โรคไข้เลือดออกใน พื้นที่ตำบลพับบี้ หง. ๑๔ หมู่บ้าน ๒.อัตรากำไรป่วย ตัวบ่งคุณไข้เลือดออก ลดลง	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	ประชาชนขนาดความรู้ ความ เข้าใจในการป้องกันโรคและ กำจัดบุญญาภิ奈บานและ บริเวณบ้าน	๑	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๑๐ (ปานกลาง)	๑๐	การติดโภคสหของ ความเสี่ยง	

๓.๖ การติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ได้กำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ โดยให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อมูลรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ตามแบบฟอร์ม บส.๓ ต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และคณะกรรมการฯ จะต้องสรุปและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้และผู้กำกับดูแลทราบ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารความสีแยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗
รายงานการจัดทำแผนบริหารความสีแยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

กิจกรรม : การขออนุญาตและคืนเอกสารซึ่งมีหนทางการรับและ

ยุทธรัตน์ อุทธรัตน์ครุฑารักษ์ พนักงาน

ยุทธศาสตร์ เพื่อบรรลุภารกิจของหน่วยงานที่กำหนดให้กับหน่วยงาน

วัตถุประสงค์ เพื่อบรรลุภารกิจของหน่วยงานที่กำหนดให้กับหน่วยงาน

ตัวชี้วัด การขออนุญาตตามเดิมเชื่อมโยงสารสนเทศโดยต้องดำเนินการตรวจสอบรายละเอียดของเอกสารโดยรอบภายในระยะเวลาที่กำหนดให้กับหน่วยงาน

เป้าหมาย ประชุมพัฒนาการขออนุญาตตามเดิมเชื่อมโยงสารสนเทศโดยรอบภายในระยะเวลาที่กำหนดให้กับหน่วยงาน

แบบ บส.๓

รหัส ความ สีแยง (๑)	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบต.ที่สำคัญ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	รiskตอบสนอง ความเสี่ยง (๔)	ผู้รับผิดชอบ (๕)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๖)	ตัวชี้วัด (๗)	ระบบทราบ ดำเนินการ (๘)	กระบวนการ และรายงาน (๙)	วิธีการติดตาม และรายงาน (๑๐)
๑	การขออนุญาตตามเดิม เชื่อมโยงหน่วยงานที่กำหนดให้กับหน่วยงาน	ประชุมนี้ไม่ขออนุญาต ตามเดิม-ว่าท่อ เชื้อเพลิง และการระบายน้ำ	การลดโอกาสลง ความเสี่ยง	กองช่าง ก่อสร้าง	๑. ออกกฎหมายเบ็ดเสร็จให้ วางแผนรับภัยในภารขอ เชื่อมทางสหาระหว่าง สถากรณะให้ด้วยต้อง [*] ๒. ประชุมพัฒนาให้ความรู้ แก่ประชาชนที่เข้าพื้นที่มา [*] ๓. จัดทำแผนพังใบตัวรับ แจ้งภัยประจุชนที่มา [*] ๔. จัดตั้งกลุ่มช่วยเหลือ [*] ๕. จัดทำแผนการอุปกรณ์	การขออนุญาต ติดเชื้อมาหะ สำหรับคนที่ห้อง รับภัยน้ำอย่าง ถูกต้อง	๑. คิดว่า-ก.y. ๒๕	๑. คิดว่า-ก.y. ๒๕	-การประชุมรายงานผล การบริหารความเสี่ยง สืบไปงบประมาณ ๒๕๖๗ -เสนอรายงานให้ นายก อบต.ที่ได้ ทราบ

ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลทับปีตี้

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

โครงการ/งานกิจกรรม งานการเงินและบัญชีศูนย์พัฒนาฯ เก็บสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลทับปีตี้

ผู้ทรงคุณวุฒิ นางสาวศรีษา พาสณ์และ พัฒนาราม

ผู้ดูแลงบประมาณ เพื่อให้ดำเนินการเงินและบัญชีศูนย์พัฒนาฯ เด็กในสถาบันฯ ไปอย่างถูกต้องตามระเบียบ

ตัวชี้วัด ศูนย์พัฒนาเด็กด้อยพัฒนาการเด็กต่ำกว่ามาตรฐานการเรียนรู้และบัญชีเป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบ

เป้าหมาย มีกรอบอยู่ระหว่างกับงานการเงินและบัญชีศูนย์พัฒนาเด็กด้อย

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการศึกษา ศางนบและวัฒนธรรม

รหัส ความ เสี่ยง (๑)	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ความเสี่ยง (๔)	วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง (๕)	ผู้รับผิดชอบ ความเสี่ยง (๖)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๗)	ตัวชี้วัด (๘)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๙)	วิธีการติดตาม ผลการรายงาน (๑๐)
๒	งานการเงินและบัญชีศูนย์พัฒนาเด็กด้อยพัฒนาการส่วนตำบลทับปีตี้	ไม่มีกรอบอัตรากำลัง เกี่ยวกับงานการเงินและบัญชีของศูนย์พัฒนาเด็กด้อยพัฒนาการส่วนตำบลทับปีตี้	ผลกระทบจากการขาดแคลน ความเสี่ยง ๑	กล่องการศึกษา การลงโทษทางด้านการเงินและบัญชี ของศูนย์พัฒนาเด็กด้อยพัฒนาการส่วนตำบลทับปีตี้	ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กดำเนินการ ดำเนินการเงินและบัญชี บัญชีเป็นไปอย่างถูกต้อง ตามระเบียบ	จัดทำกรอบอัตรากำลัง เกี่ยวกับงานการเงินและบัญชี ของศูนย์พัฒนาเด็กด้อยพัฒนาการส่วนตำบลทับปีตี้	๓ ต.ค.๖๖-๓๐ ก.ย.๖๗	-ประชุมรายงานผล การบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ -เสนอรายงานให้นายก.อบต.ทับปีตี้ ทราบ	

๑๐ ขบ.

๒๐๐๖๖ ผู้นำทบ.

ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณที่三

โครงการ/งาน/กิจกรรม งานบังคับต้องดำเนินการบริหาร

ยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร

**วัตถุประสงค์ เพื่อให้การดำเนินการในส่วนที่เป็นภัยของบ้านหมาและครูในองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย
สำหรับหมาย การดำเนินงานกู้ภัยและดูแลองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร**

ตัวชี้วัด ๑. สามารถบังคับต้องดำเนินการได้ดัง

**๒. มีการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใสบริการไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร
หมายเหตุ หมายเหตุ ผู้รับผิดชอบ ผู้รายงานทั่วไป สำนักปลิด อบต.**

รหัส ความ เสี่ยง (๑)	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบต./ สำนัก! (๒)	ความเสี่ยง (๓)	วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง (๔)	ผู้รับผิดชอบ (๕)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๖)	ตัวชี้วัด (๗)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๘)	วิธีการติดตาม และรายงาน (๙)
๓ ๓	งานบังคับต้องดำเนินการ และดูแลองค์กร	เจ้าหน้าที่ไม่มีอำนาจ บังคับต้องดำเนินการ ให้ให้ส่วนราชการบังคับ ต้องดำเนินการ อาจเกิด ความเสียหายต่อ ราชการได้ (เจ้าหน้าที่ ต้องผ่านการอบรม หลักสูตรจัดทำ บังคับต้องดำเนินการ จึงจะมีอำนาจ ดำเนินการบังคับต้อง ดำเนินการได้)	การลดลงของอัตราเสี่ยง ความเสี่ยง	งานกฎหมาย และคดี สำนักงานบังคับ ต้องดำเนินการ	ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการ อบรมหลักสูตรพนักงาน บังคับต้องดำเนินการ อบรม	๑. สามารถ บังคับต้องดำเนินการ ได้	๗.๑.๖-ก.ย.๖๗ ๒๕๖๗	- การประชุมรายงานผล การบริหารความเสี่ยง ล้วนปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - เสนอรายงานให้ นายก อบต.ทับทิ่มทราบ

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๓

โครงการ/งาน : โครงการจัดทำงบประมาณที่เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดประสิทธิภาพ

ผู้ทรงคติ : ยุทธศาสตร์ทั่วไปการบริหาร

-

วัตถุประสงค์ : ๑.เพื่อเป็นการเร่งรัดการจัดทำงบประมาณเพื่อรวมไปด้วยตัวขององค์กรบริหารส่วนดำเนินการทั่วไป

๒.เพื่อกำหนดภาระและตอบสนองความต้องการของประชาชนผู้อยู่ในชั้นต่ำของชั้นในของประเทศและประชาชุมชนในเขตพื้นที่

ตัวชี้วัด : จัดทำงบประมาณสอดคล้องกับภาระและความต้องการของประชาชน สามารถจัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับภาระของประชาชนที่มีอยู่ในท้องที่

เป้าหมาย : ๑.จัดทำงบประมาณตามที่ได้กำหนดไว้ ๒.ประทับตราและลงนามในเอกสารที่ได้จัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับภาระของประชาชน ๓.สามารถจัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับภาระของประชาชนที่มีอยู่ในท้องที่

ส่วนงานที่รับผิดชอบ : กองคลัง

รหัส ความ เสี่ยง (๓)	โครงการกิจกรรม/ ภารกิจ ฉบับที่สำคัญ (๔)	ความเสี่ยง (๕)	วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๘)	ตัวชี้วัด (๙)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๑๐)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๑๑)	วิธีการติดตาม และรายงาน (๑๒)	
๔	โครงการจัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับภาระของประชาชนที่มีอยู่ในท้องที่	มีจำนวนผู้ติดตามที่มากที่สุด จำนวนหน่วยรัฐฯ เงื่อนไขที่ต้องมีให้ ทำให้มีต้นทุนจำนวน มาก	การลดอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยง หัวพยุง กองคลัง	งานแผนผังภาษี และทะเบียน ทรัพย์สิน	๑.จัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับภาระของประชาชนที่มีอยู่ในท้องที่ ๒.เพิ่มความเร็ว อัมติครองเมือง ในการเดินทางมา เสียภาษีของ ประชาชน ๓.สามารถจัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับภาระของประชาชนที่มีอยู่ในท้องที่	๑.จัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับภาระของประชาชนที่มีอยู่ในท้องที่ ๒.ประทับตราและลงนามในเอกสารที่ได้จัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับภาระของประชาชนที่มีอยู่ในท้องที่	ม.ค.-ธ.ค.๖๗	๑.จัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับภาระของประชาชนที่มีอยู่ในท้องที่ ๒.ประทับตราและลงนามในเอกสารที่ได้จัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับภาระของประชาชนที่มีอยู่ในท้องที่	๑.จัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับภาระของประชาชนที่มีอยู่ในท้องที่ ๒.ประทับตราและลงนามในเอกสารที่ได้จัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับภาระของประชาชนที่มีอยู่ในท้องที่	-การประชุมรายงานผล การบริหารความเสี่ยง สื้นปีงบประมาณ ๒๕๖๗ -เสนอรายงานให้หัว หน้ายก บจก.ที่ปรึกษา ทราบ

ชื่อหน่วยงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลทับสะแก

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

โครงการ/งานกิจกรรม : งานจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ เป้ายังชีพผู้พิการ

ยุทธศาสตร์ : ยุทธศาสตร์ ดำเนินการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

วัตถุประสงค์ : เพื่อเป็นการส่งเสริมผู้สูงอายุ ผู้พิการ ที่มีรายได้ไม่เพียงพอต่อการอยู่อาศัย เสียสละตนเองให้ ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี แหล่ง収入มาจากการใช้ชีวิต อย่างมีคุณภาพ

เป้าหมาย ตัวชี้วัด : ผู้สูงอายุ ผู้พิการ เติบโตอย่างชัดเจน เพื่อให้มีรายได้เพียงพอต่อการอยู่อาศัย

ส่วนงานที่รับผิดชอบ : กองสวัสดิการสังคม

รหัส ความ เรื่อง (๓)	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ ของที่ สำนักผู้ พิการ (๔)	ความเสี่ยง (๕)	วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๘)	ตัวชี้วัด (๙)	ระยะเวลา (๑๐)	วิธีการติดตาม และรายงานฯ (๑๑)
๕	งานจ่ายเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ เป้ายังชีพผู้ พิการ	-ปัจจัยเสี่ยงภายนอก การย้ายภูมิลำเนา และแม่น้ำ การเปลี่ยนแปลง ภัยธรรมชาติของชุมชน เมืองที่รับเบี้ยยังชีพ	การติดต่อกัน ความเสี่ยง	กองสวัสดิการ สังคม	๑. ติดต่อกัน ภัยธรรมชาติ การ ซ้อมจางนาหมะเป็นน้ำ ^๑ รากแข็งและระบบฐานห้องน้ำดู ดูของกรมป้องประจำท่าที่ เดือน ๒. ลงพื้นที่ตรวจสอบชุมชน จากชุมชน ตามนาทีไม่ถึงนาทีในการ กำหนดความชัดเจนภัยธรรมชาติ ^๒ ๓. รับเรื่อง/ประสานหน่วยความ ร่วมมือหน่วยงานภายนอก เพื่อติดต่อส่วนท้องถิ่น ๔. ส่งบุคลากรเข้าร่วม ประชุมชุมชน เกี่ยวกับเบื้องต้นที่มี การปรับปรุงในลักษณะ อย่างส่วน个股	ผู้ดูแลผู้พิการ ไดร์บีช่องสีฟ้า ไดร์บีช่องสีฟ้า รายชื่อห้องน้ำที่ เดือน ๗.๗	๑.๓๑๖.๗.๙. ๖๗	- สถาบันฯ นายก อบต.ทับสะแก ทราบ
		-ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ภัยธรรมชาติในระบบทด สารสมมูลฯ และ ประสบภัยพิบัติของ อุปกรณ์เครื่องใช้ และ ชื้อรับเป็นที่เก็บข้อมูล กับการจ่ายเงิน สวัสดิการเบี้ยยังชีพ มี การปรับเปลี่ยนอยู่ ตลอดเวลา						- สถาบันฯ การบริหารความเสี่ยง ล้วนเป็นประมวล ผลลัพธ์ - สถาบันฯ นายก อบต.ทับสะแก ทราบ

กิจกรรม : โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกและโรคป่าทึ่ตี้
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

หมายเหตุ : ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข
วัตถุประสงค์ : ๑.เพื่อด้านนิการควบคุมและป้องกันโรคไข้เลือดออกในพื้นที่ตำบลที่มี ๑๔ หมู่บ้าน

๒.อัชราภัยป่าทึ่ตี้โดยโรคไข้เลือดออกในพื้นที่ตำบลที่มี ๑๔ หมู่บ้าน

ตัวชี้วัด : สามารถควบคุมและป้องกันโรคไข้เลือดออกให้พื้นที่ตำบลที่มี ๑๔ หมู่บ้าน
เป้าหมาย : ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดีรับบริการด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพอย่างดี ของจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ในพื้นที่
ส่วนงานที่รับผิดชอบ : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

รหัส ตาม เสียง (๓)	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ (๕)	ความเสี่ยง (๕)	วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๘)	ตัวชี้วัด (๙)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๑๐)	วิธีการติดตาม และรายงาน (๑๑)
๖	โครงการป้องกันและ ควบคุมโรค ไข้เลือดออกและโรค ป่าทึ่ตี้	ประชาราษฎรชาติความรู้ ความเข้าใจในการ ป้องกันโรคและกำจัด ยุงลายในบ้านและ บริเวณบ้าน	การลดโอกาสของ โรคไข้เลือดออกและโรค ป่าทึ่ตี้	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	๑.ประชาสัมพันธ์รณรงค์ให้ความรู้ กับประชาชนร่วมกันกำจัดยุงลาย ที่อยู่อาศัยอยู่ในบ้านและบ้านเรือน ๒.จัดทำยาเคมีเพื่อฉีดพ่นกำจัด ยุงลาย	๑.สามารถควบคุม และป้องกันโรค ไข้เลือดออกในบ้าน พื้นที่ตำบลที่มี ๑๔ หมู่บ้าน ๒.จัดทำยาเคมีเพื่อฉีดพ่นกำจัด ยุงลาย	ม.ค.-ก.ย.๖๗	๑.สรุปผลการ ดำเนินงานควบคุม ป้องกันโรคไข้เลือดออก และติดตามการสำรวจ แหล่งพักผ่อนบ้าน ฤดูร้อน

๓.๗ การทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลทับตี้ จะดำเนินการทบทวนความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่/ความเสี่ยงที่พบใหม่ เพื่อนำมาประเมินความเสี่ยงใหม่ และจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ และทบทวนแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อปรับปรุงและพัฒนาแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานในช่วงเวลาถัดไป อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

๓.๘ การสื่อสารและการรายงานจัดการความเสี่ยง

การสื่อสารและการรายงานจัดการความเสี่ยง เป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วม ของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล (Two-way Communication) มี ช่องทางการสื่อสารภายในและภายนอก โดยการสื่อสารภายในเป็นการสื่อสารจากผู้บังคับบัญชาไปยัง ผู้ใต้บังคับบัญชา (Top Down) จากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บังคับบัญชา (Bottom Up) และระหว่างหน่วยงานย่อย ภายนอก (Across Divisions) และการติดต่อสื่อสารบุคคลภายนอกโดยผ่านเว็บไซต์องค์กรบริหารส่วนตำบลทับตี้ เป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารประชาชนสัมพันธ์กับประชาชนทั่วไปผ่าน www.tabtai.go.th